

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ АСПЕКТОВ РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ И ПУТИ ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ



К. С. Шнайдер, студентка
E-mail: shnayder.karina.04@mail.ru
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

А. Н. Кохан, канд. экон. наук, доц.
E-mail: anzhelika.kohan@klgtu.ru
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

В представленной научной статье рассматриваются финансовые аспекты стратегического развития Калининградской области на 2022–2024 гг. Анализируется социально-экономическое положение региона, демографические тенденции, рынок труда, уровень жизни населения, доходы и расходы консолидированного бюджета, сбалансированность бюджета и инвестиционная активность. Особое внимание в исследовании уделяется укреплению доходной базы региона, повышению финансовой независимости и устойчивости бюджета в 2024 г. В то же время исследование выявляет сохраняющиеся ограничения, включая демографический спад, логистическую уязвимость, инфляционное давление и нестабильную динамику инвестиций. Полученные результаты обосновывают необходимость совершенствования региональной финансовой политики для обеспечения более устойчивого долгосрочного развития и эффективного использования финансовых ресурсов в целом.

Ключевые слова: стратегическое развитие, финансовый потенциал, бюджетная устойчивость, консолидированный бюджет, инвестиционная активность, финансовая политика, социально-экономическое развитие.

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях стратегическое развитие региона определяется не только общими темпами экономического роста, но и устойчивостью его финансовой базы. Особенно актуальным данный вопрос является для Калининградской области, которая имеет эксклавное положение и развивается в условиях зависимости от внешних транспортно-логистических факторов. Эти особенности усиливают значение финансовой устойчивости региона, поскольку от состояния бюджетных ресурсов, инвестиционной активности и эффективности финансовой политики зависит возможность реализации долгосрочных социально-экономических приоритетов.

Калининградская область представляет интерес как регион, сочетающий развитую систему институциональной поддержки, особый экономико-географический статус и одновременно ряд ограничений, связанных с логистическими издержками, кадровыми рисками, инфляционным давлением и неустойчивостью инвестиционной динамики. В связи с этим исследование финансовых аспектов ее стратегического развития позволяет оценить, насколько регион обладает возможностями для укрепления собственной доходной базы, повышения финансовой самостоятельности и обеспечения устойчивого развития.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования в данной статье является Калининградская область как социально-экономическая система региона.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Основной целью данного исследования является выявление особенностей формирования и использования финансового потенциала Калининградской области. Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. Анализ социально-экономического положения Калининградской области.
2. Оценка финансового потенциала региона.
3. Исследование инвестиционного климата в Калининградской области.
4. Разработка предложений по повышению эффективности финансовой политики.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Используемые в статье методы исследования включают в себя анализ и синтез, системный подход, сравнительный метод, статистический, динамический и структурный анализ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В работе был проведен анализ социально-экономического положения Калининградской области за 2022–2024 гг., потому что именно демография, занятость, доходы населения, структура экономики и инфляция формируют ту базу, на которой затем строятся бюджетные доходы, налоговый потенциал и инвестиционная привлекательность региона.

Прежде всего анализ показал, что в регионе сохраняется демографическая нестабильность (рисунок 1). Среднегодовая численность населения в регионе оставалась на уровне около 1,03 млн человек, однако естественная убыль усилилась: в 2024 г. выросла до 5,5 тыс. человек, то есть на 19 % по сравнению с 2023 г. Одновременно миграционный прирост сократился более чем на 27 %, до 4,5 тыс. человек в 2024 г. [6]. Это очень важный результат, потому что он показывает, что миграция уже не компенсирует демографические потери в той степени, как раньше. Следовательно, регион сталкивается с риском постепенного сужения трудового потенциала, что подтверждает анализ рынка труда.

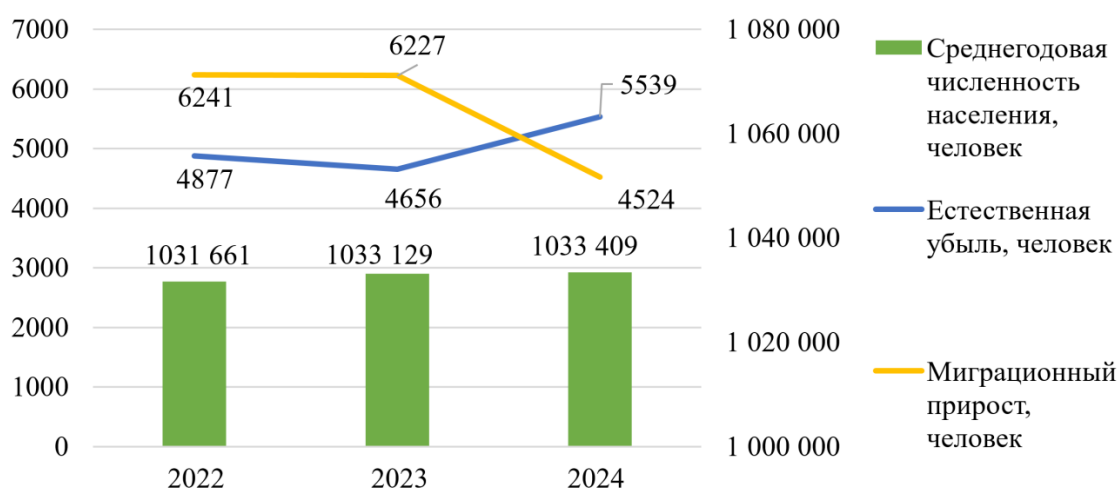


Рисунок 1 – Демографическая динамика Калининградской области в 2022–2024 гг. [6]

Ситуация на рынке труда в целом выглядит более устойчивой (рисунок 2). Численность занятых выросла до 559,8 тыс. человек в 2024 г., то есть примерно на 6 % за период. Безработица, по методологии МОТ, сократилась до 14,2 тыс. человек, а официально зарегистрированная безработица – до 1,6 тыс. человек [1]. Это означает, что экономика региона сохраняет способность поддерживать занятость, однако в сочетании с демографической дина-

микой такой результат говорит уже не об избытке рабочей силы, а скорее о риске ее дефицита в дальнейшем. Для стратегического развития проблема региона состоит в потенциальном дефиците трудовых ресурсов.

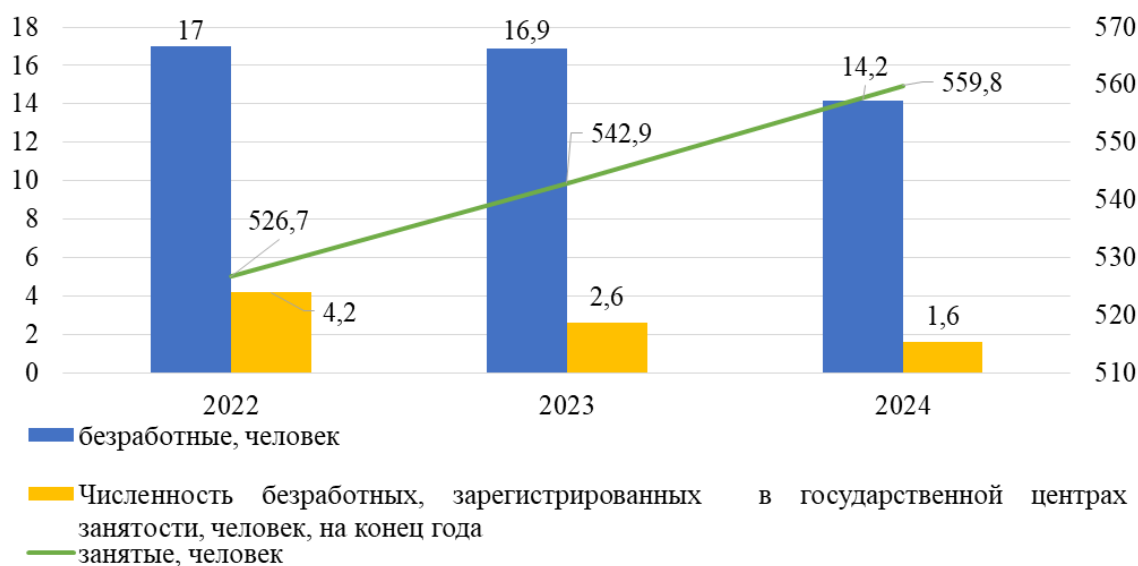


Рисунок 2 – Рынок труда Калининградской области в 2022–2024 гг. [1]

Следующий важный вывод связан с общей экономической базой региона. Валовой региональный продукт Калининградской области вырос до 968,5 млрд руб. в 2024 г. [5]. Темп роста составил 18,7 % в 2024 г. Кроме того, индекс промышленного производства вырос с 77,3 до 102,3 %, то есть в 2024 г. промышленность уже перешла к росту. Индекс сельскохозяйственного производства демонстрировал положительную динамику на протяжении всего периода и вырос до 107,6 % [5]. Это позволяет сделать вывод, что экономика Калининградской области в целом сохраняла достаточно устойчивую и диверсифицированную основу для формирования доходов бюджета и развития инвестиционной деятельности.

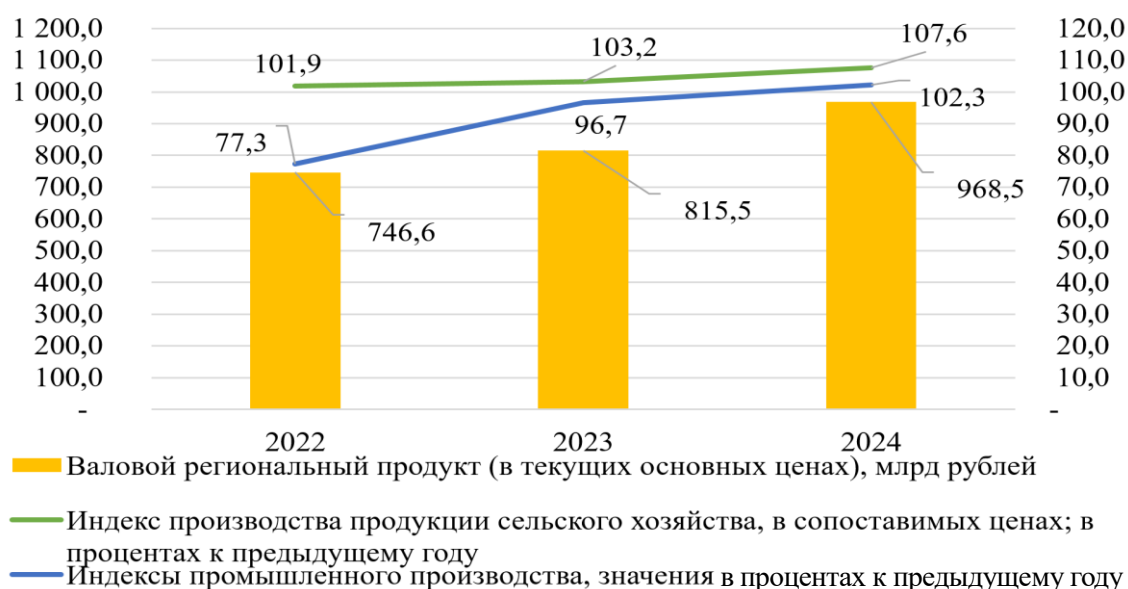


Рисунок 3 – Экономическая база Калининградской области в 2022–2024 гг. [5]

Значительное внимание в работе было уделено уровню жизни населения. В 2022–2024 гг. среднедушевые денежные доходы населения выросли с 38,3 тыс. руб. до 53,6 тыс. руб. в месяц, то есть почти на 40 % за период. Среднемесячная номинальная заработная плата увеличилась с 47,3 тыс. руб. до 66,6 тыс. руб., также примерно на 41 %. Однако одновременно росла и стоимость жизни: стоимость фиксированного набора потребительских товаров и услуг повысилась с 21,1 тыс. руб. до 24,9 тыс. руб., а коэффициент фондов увеличился с 9,5 до 11,25 [7]. Следовательно, доходы населения действительно росли, но этот рост сопровождался усилением имущественной дифференциации и удорожанием базовых расходов. Это означает, что улучшение уровня жизни происходило, но не было полностью равномерным и не обеспечивало одинакового повышения благосостояния для всех групп населения.

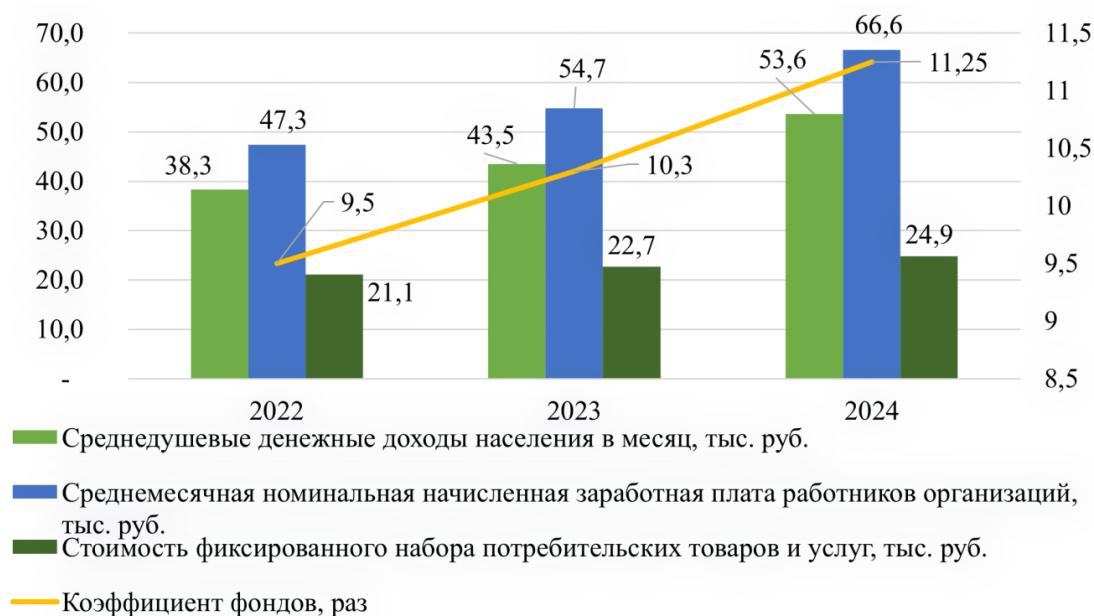


Рисунок 4 – Демографическая динамика Калининградской области в 2022–2024 гг. [7]

Таким образом, Калининградская область сохраняет достаточно сильную социально-экономическую базу для дальнейшего стратегического развития, но эта база уже содержит внутренние ограничения.

Далее был исследован финансовый потенциал Калининградской области, прежде всего через показатели консолидированного бюджета и инвестиционной активности. Именно эта часть исследования позволила ответить на главный вопрос работы: насколько регион способен обеспечивать стратегическое развитие с точки зрения собственных финансовых ресурсов.

Анализ доходов, представленный на рисунке 5, показал, что налоговые и неналоговые доходы региона выросли до 88,6 млрд руб. в 2024 г. [4]. Темп роста – более 23 %. Безвозмездные поступления, напротив, в 2023 г. сократились до 38,2 млрд руб., а в 2024 г. выросли до 42,5 млрд руб., но все же не достигли уровня 2022 г. Это означает, что регион стал в большей степени формировать бюджет за счет внутренних источников, а значит, усилил свою финансовую самостоятельность.

Эта тенденция особенно хорошо проявляется в структуре доходов бюджета (рисунок 6). Доля налоговых и неналоговых доходов выросла с 56,8 % в 2022 г. до 67,6 % в 2024 г. Одновременно доля безвозмездных поступлений снизилась с 43,2 до 32,4 % [2, 4]. Иными словами, регион стал заметно более финансово самостоятельным и в большей степени начал опираться на результаты собственной экономической активности. Это один из ключевых результатов всей работы, поскольку рост финансовой самостоятельности расширяет возможности региона по реализации собственных приоритетов развития.

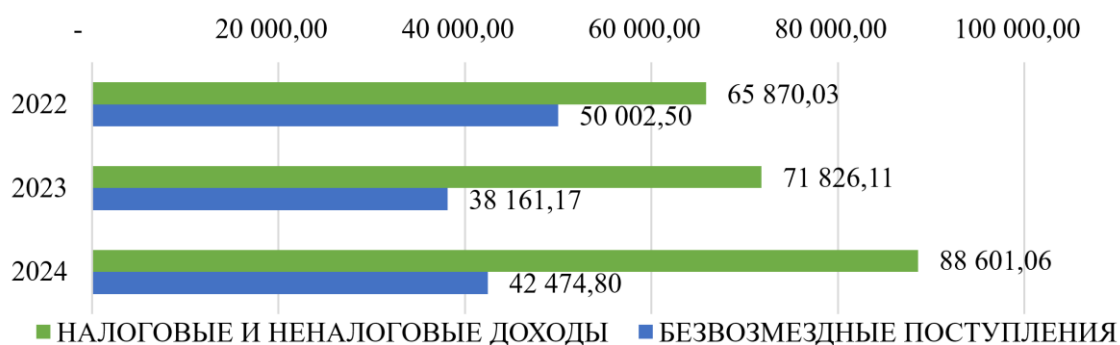


Рисунок 5 – Доходы консолидированного бюджета Калининградской области в 2022–2024 гг. [2–4]

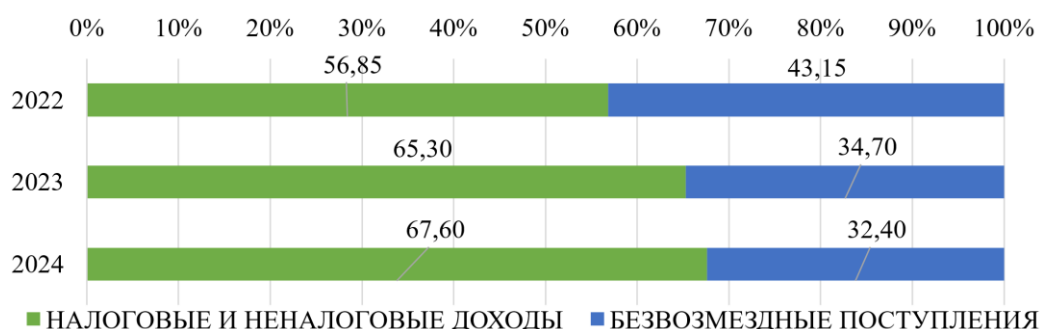


Рисунок 6 – Структура доходов консолидированного бюджета Калининградской области в 2022–2024 гг. [2–4]

Далее был рассмотрен расходный блок бюджета (рисунок 7). Было установлено, что на протяжении всего периода наибольший объем средств направлялся по четырем ключевым направлениям. В 2024 г. наибольший объем средств был направлен на национальную экономику – 41,2 млрд руб., образование – 25,2 млрд руб., социальную политику – 20,2 млрд руб. и здравоохранение – 12,4 млрд руб. [4]. Такая структура расходов свидетельствует о том, что бюджетная политика региона сочетала экономические и социальные приоритеты. То есть бюджет использовался не только для выполнения текущих обязательств, но и для поддержки направлений, формирующих основу долгосрочного развития: хозяйственной активности, человеческого капитала и социальной устойчивости.

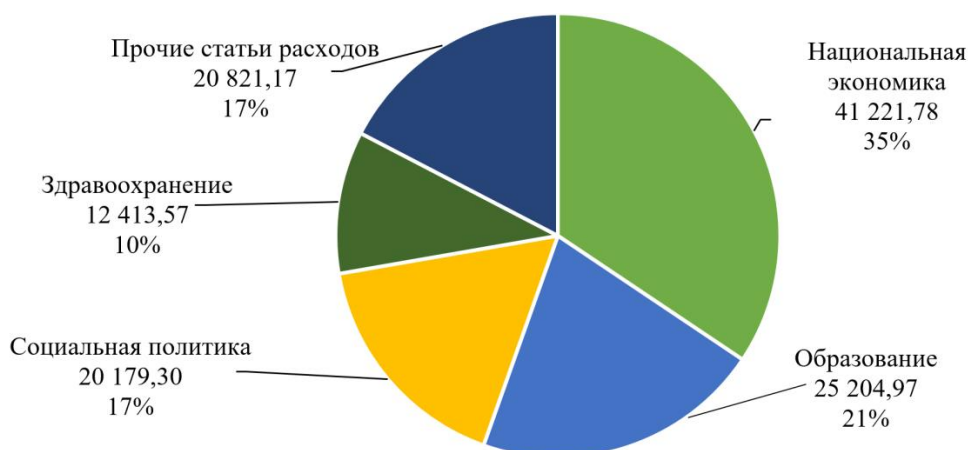


Рисунок 7 – Структура расходов консолидированного бюджета Калининградской области в 2024 г. [4]

Особенно важным результатом стала оценка сбалансированности бюджета (рисунок 8). Если в 2022 г. бюджет был исполнен с дефицитом около 1,6 млрд руб., в 2023 г. ситуация ухудшилась: дефицит вырос до 13,3 млрд руб. Однако в 2024 г. произошел перелом:

доходы выросли до 131,1 млрд руб., расходы сократились до 119,8 млрд руб., и бюджет был исполнен уже с профицитом 11,2 млрд руб. [4]. Это означает, что регион в 2024 г. не просто нарастил доходы, а сделал это темпами, опережающими общую динамику расходов. Следовательно, бюджетная устойчивость области заметно укрепилась.

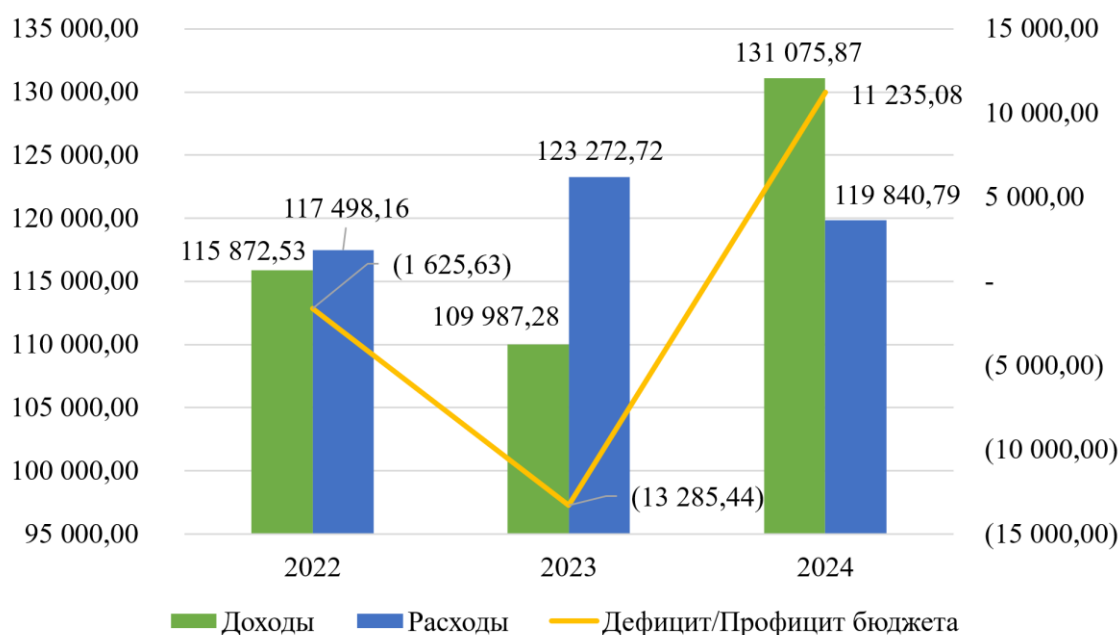


Рисунок 8 – Сбалансированность бюджета Калининградской области в 2022–2024 гг. [2–4]

Отдельно была рассмотрена инвестиционная составляющая финансового потенциала (рисунок 9). Инвестиции в основной капитал выросли с 122,4 млрд руб. в 2022 г. до 185,5 млрд руб. в 2023 г., то есть более чем на 51 %, однако в 2024 г. немного снизились – до 181,9 млрд руб., то есть примерно на 2 %. Более важно то, что индекс инвестиций в сопоставимых ценах снизился со 135,1 до 89,3 % [1]. Это означает, что после резкого подъема в 2023 г. в 2024 г. инвестиционная динамика стала менее устойчивой уже в реальном выражении. Следовательно, инвестиционный потенциал региона остается значительным, но его нельзя считать полностью устойчивым, поскольку он сохраняет чувствительность к внешним условиям и конъюнктуре.

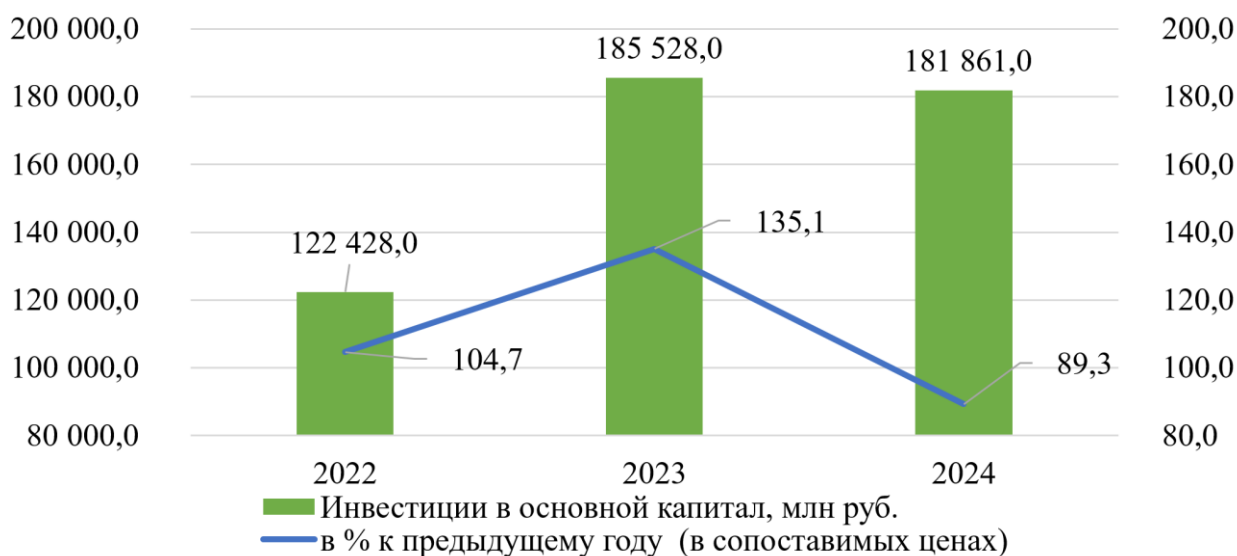


Рисунок 9 – Инвестиции в основной капитал Калининградской области в 2022–2024 гг. [1]

По итогам анализа был сделан следующий вывод: финансовый потенциал Калининградской области в 2022–2024 гг. укреплялся, но не стал полностью устойчивым. Регион усилил собственную доходную базу, снизил зависимость от безвозмездных поступлений и улучшил бюджетную сбалансированность. Но одновременно сохраняются факторы, которые ограничивают долгосрочную устойчивость этой позитивной динамики: зависимость части инвестиционного процесса от внешних источников, чувствительность к внешнеэкономическим условиям и неравномерность развития отдельных направлений.

На основе проведенного анализа в работе были выделены основные проблемы, сдерживающие дальнейшее укрепление финансового потенциала региона. К ним относятся высокие логистические издержки, кадровый дефицит, неустойчивость инвестиционной динамики и зависимость части инвестиционной активности от отдельных крупных проектов. В соответствии с этим были предложены и основные механизмы решения.

Во-первых, для снижения логистических ограничений предложено использовать софинансирование транспортной и инженерной инфраструктуры и компенсацию части сопутствующих затрат, необходимых для реализации инвестиционных проектов.

Во-вторых, для преодоления кадровых рисков развивать целевую подготовку для приоритетных проектов и закрепление кадров в регионе за счет жилищной поддержки и компенсаций переезда.

В-третьих, для повышения устойчивости инвестиционного процесса повышать качество отбора по налоговой отдаче и добавленной стоимости, а также сопровождения инвестиционных проектов.

В-четвертых, для снижения зависимости от единичных крупных проектов поддерживать разноотраслевые проекты среднего масштаба.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенного исследования установлено, что в 2022–2024 гг. Калининградская область сохраняла устойчивую социально-экономическую базу для стратегического развития. Это подтверждается ростом валового регионального продукта, восстановлением промышленной активности, увеличением занятости и доходов населения. Вместе с тем развитие региона ограничивается демографической нестабильностью, сокращением миграционного прироста, риском кадрового дефицита, ростом стоимости жизни и усилением имущественной дифференциации.

Анализ финансового потенциала показал укрепление собственной доходной базы региона. Доля налоговых и неналоговых доходов увеличилась, зависимость от безвозмездных поступлений снизилась, а в 2024 г. бюджет был исполнен с профицитом. Это свидетельствует о повышении финансовой самостоятельности и бюджетной устойчивости Калининградской области.

В то же время инвестиционная динамика остается неоднородной и чувствительной к внешним условиям. Поэтому дальнейшее совершенствование финансовой политики региона должно быть направлено на снижение логистических издержек, развитие кадрового потенциала, повышение качества сопровождения инвестиционных проектов и поддержку разноотраслевых проектов среднего масштаба.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Калининградская область в цифрах. 2025: статистический ежегодник // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области (Калининградстат). – Калининград, 2025. – 276 с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://39.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ежегодник%20КО%202025.pdf> (дата обращения: 08.05.2026).

2. Министерство финансов Калининградской области. Отчет об исполнении областного бюджета Калининградской области за 2022 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://minfin39.ru/upload/iblock/212/rvn01h74pci3akl3680esdlob1zjyo8c/%D0%93%D0%BE%D>

0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9%20%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82%20%D0%BE%D0%B1%20%D0%B8%D1%81%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%B1%D1%8E%D0%B4%D0%B6%D0%B5%D1%82%D0%B0%20%D0%B7%D0%B0%202022%20%D0%B3.zip (дата обращения: 08.05.2026).

3. Министерство финансов Калининградской области. Отчет об исполнении областного бюджета Калининградской области за 2023 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://minfin39.ru/upload/iblock/6fd/7kzarnq5lb5k1e3g772hcruyqgdpors/%D0%9D%D0%90%20%D0%A1%D0%90%D0%99%D0%A2.zip> (дата обращения: 08.05.2026).

4. Министерство финансов Калининградской области. Отчет об исполнении областного бюджета Калининградской области за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://minfin39.ru/upload/iblock/39b/k4hygq7aidox1zwf00w1eegei0qdhlr0/%D0%9E%D0%A2%D0%A7%D0%95%D0%A2%20%D0%9E%D0%91%20%D0%98%D0%A1%D0%9F%D0%9E%D0%9B%D0%9D%D0%95%D0%9D%D0%98%D0%98%20%D0%9E%D0%91%20%D0%97%D0%90%202024%20%D0%93%D0%9E%D0%94.zip> (дата обращения: 08.05.2026).

5. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области (Калининградстат). Валовый региональный продукт [Электронный ресурс]. – URL: https://39.rosstat.gov.ru/vrp_vrp (дата обращения: 08.05.2026).

6. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области (Калининградстат). Население [Электронный ресурс]. – URL: <https://39.rosstat.gov.ru/population> (дата обращения: 08.05.2026).

7. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области (Калининградстат). Уровень жизни [Электронный ресурс]. – URL: https://39.rosstat.gov.ru/standard_of_living (дата обращения: 08.05.2026).

ANALYSIS OF FINANCIAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF THE KALININGRAD REGION AND WAYS TO IMPROVE THEM

K. S. Shnayder, student
E-mail: shnayder.karina.04@mail.ru
Kaliningrad State Technical University

A. N. Kokhan, Candidate of Economics, Associate Professor
E-mail: anzhelika.kohan@klgtu.ru
Kaliningrad State Technical University

This article examines the financial aspects of the Kaliningrad region's strategic development for 2022-2024. It analyzes the region's socioeconomic situation, demographic trends, labor market, living standards, consolidated budget revenues and expenditures, budget balance, and investment activity. The study places particular emphasis on strengthening the region's revenue base, increasing financial independence, and budget sustainability in 2024. At the same time, the study identifies persistent constraints, including demographic decline, logistical vulnerabilities, inflationary pressure, and unstable investment dynamics. The findings substantiate the need to improve regional financial policy to ensure more sustainable long-term development and the overall efficient use of financial resources.

Keywords: *strategic development, financial potential, budgetary stability, consolidated budget, investment activity, financial policy, and socio-economic development.*