

ЯНТАРНЫЙ КЛАСТЕР КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



К. Ю. Звездина, студентка 4-го курса
E-mail: zvezdina.kseniya2015@mail.ru
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

В. Б. Горбунова, канд. экон. наук, доцент
E-mail: viktoriya.gorbunova@klgtu.ru
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

В статье исследуется роль янтарного кластера как фактора обеспечения экономической безопасности Калининградской области. Рассматриваются особенности функционирования отрасли, анализируются ключевые экономические показатели деятельности Калининградского янтарного комбината за 2021–2025 гг., а также выявляются основные риски и ограничения развития кластера. На основе комплексного анализа социально-экономических показателей дана оценка влияния кластера на экономическую безопасность региона. Определены направления повышения эффективности функционирования янтарной отрасли.

Ключевые слова: янтарный кластер, Калининградская область, янтарная отрасль, социально-экономическое развитие, оценка экономической безопасности, функции, проблемы.

ВВЕДЕНИЕ

Экономическая безопасность региона отражает его способность устойчиво развиваться, сохранять финансовую стабильность и противостоять внутренним и внешним угрозам. В современных условиях усиливающейся внешнеэкономической нестабильности данная проблема приобретает особую актуальность для Калининградской области. Одной из ключевых отраслей экономики Калининградской области является янтарная промышленность, на базе которой сформировался региональный янтарный кластер. Его основой выступает Калининградский янтарный комбинат, обеспечивающий промышленную добычу сырья. Кластер объединяет взаимосвязанные виды деятельности, от добычи до реализации готовой продукции, формируя единую производственно-экономическую систему. В этой связи актуальным является исследование янтарного кластера как фактора экономической безопасности Калининградской области, а также определение его роли в обеспечении устойчивого социально-экономического развития региона.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования выступает янтарный кластер Калининградской области.

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Предметом исследования является влияние янтарного кластера Калининградской области на обеспечение экономической безопасности региона.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель данной работы – исследовать влияние янтарного кластера на экономическую безопасность Калининградской области, выявить существующие угрозы и предложить меры по усилению его роли в социально-экономическом развитии региона.

Для достижения поставленной цели определены следующие задачи:

- рассмотреть сущность и структуру янтарного кластера;
- проанализировать основные показатели деятельности янтарной отрасли;
- выявить ключевые риски и ограничения развития кластера;
- оценить влияние янтарного кластера на экономическую безопасность региона;
- предложить меры повышения эффективности кластера.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В работе использованы методы анализа и синтеза, статистический метод, сравнительный анализ, изучение, обобщение.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Экономическая безопасность региона во многом определяется устойчивостью его ключевых отраслей специализации. Для Калининградской области такой отраслью является янтарная промышленность, обладающая уникальной ресурсной базой и сформировавшейся производственной инфраструктурой. Регион располагает практически монопольным положением в секторе добычи янтаря. На его территории сосредоточено около 90 % мировых запасов этого природного материала, прежде всего в районе Пальмникенского месторождения (современный пос. Янтарный).

Целью проводимой государственной политики в янтарной отрасли выступает формирование конкурентоспособной и устойчивой индустрии, которая не только обеспечит внутренний и внешний рынки качественной и востребованной продукцией из янтаря, но и создаст производственные центры для наращивания добавленной стоимости внутри региона, а также будет способствовать развитию образовательных учреждений по подготовке квалифицированных кадров, формированию культурных и туристических объектов, популяризирующих янтарное наследие Калининградской области [3].

Нормативно-правовая основа развития янтарной промышленности закреплена в Стратегии развития янтарной отрасли Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной Правительством РФ от 15 сентября 2017 г. № 1966-р [1].

Основоположником теории кластеров признан американский экономист М. Портер, чьи идеи проникли в Россию в начале 2000-х гг. Он определяет кластер как географически близкую совокупность взаимосвязанных компаний, поставщиков, фирм смежных отраслей и ассоциативных учреждений, конкурирующих и одновременно сотрудничающих в определенной сфере [9].

Применительно к отрасли, под янтарным кластером понимается целостная совокупность взаимосвязанных предприятий и организаций, охватывающая полный цикл работы с янтарем – от добычи сырья до выпуска и реализации готовой продукции. Формирование янтарного кластера в Калининградской области экономически обосновано наличием на территории региона комплексной системы производства, а также развитой культурно-исторической базы, связанной с балтийским янтарем. Совокупность данных факторов создает уникальные конкурентные преимущества, не имеющие мировых аналогов. Деятельность отраслевого объединения координируется центром «Мой бизнес», а его развитие осуществляется в рамках президентского нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика» [11]. В соответствии с положениями региональной Стратегии социально-экономического развития Калининградской области, приоритетным направлением развития выступает интеграция производственных и туристических компонентов в рамках единого промышленно-туристического кластера [2].

Ключевая задача создания кластера – сформировать условия, позволяющие участникам стабильно наращивать свои компетенции, повышать технологический и научно-технический уровень производства, укреплять конкурентные позиции и увеличивать объемы сбыта янтарной продукции. На настоящий момент к соглашению о ведении промышленной деятельности в рамках кластера присоединилось 57 организаций. Основу объединения составляют 44 предприятия, работающие непосредственно в янтарной отрасли. Остальные 10 участников представлены несколькими категориями. Во-первых, это образовательные и научные учреждения: Западный филиал РАНХиГС, БФУ им. И. Канта, КГТУ, художественно-промышленный техникум, а также Колледж информационных технологий. Во-вторых, в структуру кластера входят финансовые структуры, в частности ПАО «Сбербанк», институты развития (АО «Корпорация развития Калининградской области» и Фонд поддержки предпринимательства Калининградской области), а также культурные организации, такие как Калининградский областной музей янтаря, и профессиональное объединение «Саморегулируемая организация янтарной отрасли «ЯНТАРЬ» [4].

Роль Ассоциации «Кластер янтарной промышленности Калининградской области» заключается в координации отношений добывающего предприятия и региональных производителей. В свою очередь, янтарный промышленный кластер выполняет ряд функций:

- снабжение предприятий переработки стабильными поставками сырья;
- обеспечение небольших компаний полуфабрикатами (янтарными заготовками) для снижения затрат на оборудование, а также предоставление торговых площадок для реализации готовой продукции;
- стимулирование внедрения современных технологий и оборудования в добывающее и обрабатывающее производства;
- содействие в продвижении продукции с высокой добавленной стоимостью на российский и международный рынки;
- развитие культурного и туристического потенциала янтарной отрасли;
- формирование новых рабочих мест и поддержка занятости;
- стимулирование развития малого и среднего бизнеса.

В структуре кластера активно функционируют малые и средние предприятия. В современных экономических условиях устойчивое развитие янтарной отрасли становится наиболее эффективным в рамках специализированного кластера. Зачастую при автономной работе такие компании сталкиваются с дефицитом необходимых компетенций и ограниченным доступом к финансовым ресурсам, это серьезно осложняет их выход на внешние рынки, в особенности международные. Данная проблема приобретает особую остроту для организаций, специализирующихся на переработке янтаря. В частности, на текущем этапе развития рынка янтаря-сырца в Калининградской области небольшие производители фактически лишены возможности приобретать сырье по экономически обоснованным ценам для последующей переработки, если они действуют изолированно, вне рамок кооперационных механизмов [8].

С 2021 г. ассоциация получает сырье от Янтарного комбината на основании прямых договоров, минуя аукционы и торги. Этот механизм выступает исключительной мерой поддержки калининградского бизнеса, он гарантирует предприятиям получение необходимого объема сырья по фиксированной цене. Одно из ключевых условий соглашений заключается в том, что весь полученный янтарь должен перерабатываться на территории России. Ранее кластер ежегодно запрашивал около 20 т сырья для своих членов. В 2025 г. объем вырос до 26 т. Впервые в заявку включены 2 т янтаря крупных фракций (5–100 г) – это отражает растущий спрос на изделия высокого уровня с использованием крупного камня. Также в рамках поддержки местной отрасли прорабатывается двухлетний договор на поставки янтаря до 110 т в год по фиксированной цене со скидкой 15 % от биржевой. Гибкие условия (поставки по потребности) и перспектива продления контрактов призваны обеспечить долгосрочное планирование и развитие российской индустрии обработки янтаря.

Для оценки влияния янтарного кластера на экономическую безопасность Калининградской области необходимо проанализировать основные экономические показатели функционирования отрасли. Ключевым звеном системы выступает Калининградский янтарный комбинат, входящий в структуру госкорпорации «Ростех». Данный комбинат – единственное в мире предприятие, где ведется промышленная добыча и обработка янтаря. В конце 2025 г. Калининградский янтарный комбинат вошел в холдинг «РТ-Финанс» [6]. Переход Янтарного комбината под управление АО «РТ-Финанс» подтверждает успешность проведенной за 12 лет трансформации, прибыль предприятия выросла более чем в шестнадцать раз. – с 106 млн руб. в 2014 г. до 1,8 млрд руб. в 2025 г. Сотрудничество с Ростехом позволило восстановить и модернизировать производство, превратив некогда почти разрушенное предприятие в успешный актив, где янтарь стал не только сырьевым, но и финансовым ресурсом. Поддержка финансового холдинга обеспечит дальнейшее развитие комбината и всей отрасли за счет привлечения экспертных компетенций центра [9].

Для наглядного понимания структуры и взаимодействия участников янтарного кластера представлена схема его функционирования (рисунок).



Рисунок – Структура янтарного кластера Калининградской области [7]

В связи с этим для оценки влияния янтарного кластера на экономическую безопасность региона целесообразно рассмотреть основные показатели деятельности Калининградского янтарного комбината (таблица) [7].

Таблица – Основные экономические показатели деятельности АО «Калининградский янтарный комбинат» в 2021–2025 гг.

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025	Динамика 2025/2021 гг., %
Добавка янтаря-сырца, тонн	575,7	500	630	627	712	+23,7
Выручка, млрд руб.	3,7	4,1	5,1	6	8,1	+118,9
Выручка от реализации янтарного сырья, млрд руб.	3,3	3,7	4,4	5,3	7,4	+124,2
Чистая прибыль, млрд руб.	0,743	0,759	0,612	1,3	1,8	+142,3
Налоговые поступления, млрд руб.	1,3	1,6	1,7	1,97	3,75	+188,5
Численность занятых, чел.	1016	1069	1149	1152	1203	+18,4
Инвестиции, млрд руб.	0,613	0,315	0,615	1,146	1,146	+86,9

Результаты анализа показателей за 2021–2025 гг., представленных в таблице, подтверждают положительную динамику развития Калининградского янтарного комбината. Выручка увеличилась более чем в два раза, чистая прибыль выросла на 142,3 %, а налоговые отчисления – на 188,5 %, что усиливает вклад предприятия в региональный бюджет. Рост добычи и численности персонала указывает на расширение производства и позитивный социально-экономический эффект. Несмотря на снижение прибыли в 2023 г., общий тренд остается благоприятным. В результате можно сделать вывод о том, что янтарный кластер, опираясь на деятельность ключевого предприятия, выступает значимым фактором укрепления экономической безопасности Калининградской области, обеспечивая рост доходов, занятости и инвестиционной активности.

В свою очередь, янтарный кластер имеет ряд вызовов и дестабилизирующих факторов, которые влияют на развитие [5, 10]. Основными из них являются:

1. Недостаточная эффективность внутренней переработки янтаря.

Лишь небольшая часть сырья, добываемого предприятием, обрабатывается внутри страны. Примерно треть объема экспортируется в Гонконг, еще 15 % направляется в Китай. Кроме того, поставки осуществляются в Армению, Киргизию, Сербию, Индию, Казахстан и страны Персидского залива. Перерабатывающие мощности внутреннего рынка пока не покрывают объемов добычи янтаря, но спрос российских компаний растет, доля закупок увеличилась с 5 % (10 лет назад) до более 15 % (сейчас). Расширяется и география участников биржевых торгов, включая другие регионы. Но все же такая структура экспорта ограничивает экономический эффект для региона, поскольку основная прибыль формируется на этапах глубокой переработки и дизайна продукции.

2. Зависимость от внутреннего спроса и туризма.

Около 80 % продукции местных производителей продается в Калининградской области, а спрос напрямую зависит от туристического потока, в 2024 г. он снизился по сравнению с предыдущими годами. Конкуренция с магазинами Янтарного комбината и падение интереса покупателей из других регионов тоже осложняют ситуацию, после посещения Калининграда туристы реже покупают янтарные изделия в своих городах из-за более высоких цен там. К тому же рост издержек увеличивает себестоимость продукции: стоимость серебра выросла на 70 % за год, цена янтаря на 11–20 %, а повышение НДС дополнительно повышает цены, что ведет к снижению спроса.

3. Низкая международная конкурентоспособность производителей готовой продукции из янтаря по сравнению с зарубежными конкурентами в дизайне, качестве, маркетинге.

4. Незаконная добыча янтаря.

Нелегальная добыча и теневой рынок. Несмотря на государственный контроль над легальной добычей (монополист – Калининградский янтарный комбинат), сохраняется нелегальный промысел на Балтийском шельфе («черные дайверы»). Высокие доходы от такой деятельности (до 1 млн руб. за день работы) и нехватка альтернативных рабочих мест поддерживают этот рынок. Периодические рейды и штрафы не позволяют полностью ликвидировать незаконный промысел, после кратковременного спада он вновь активизируется.

5. Механизм таможенного оформления янтарьсодержащей продукции.

Ограниченный доступ переработчиков к международным рынкам. Основной рынок сбыта – Китай, где уже сложилась собственная переработка российского сырья, из-за чего спрос на готовые изделия снижается. Законодательные барьеры усложняют экспорт, можно вывезти изделия за рубеж, но нельзя вернуть непроданное – это вынуждает заранее искать надежных партнеров и заключать жесткие контракты. Частные переработчики неохотно выходят на внешние рынки еще и из-за сложности работы с иностранными заказчиками, например китайские и вьетнамские покупатели требовательны и сильно торгуются.

6. Ограниченность кадрового потенциала.

Наблюдается дефицит квалифицированных специалистов: ювелиров, дизайнеров, технологов обработки янтаря.

7. Инфраструктурные ограничения и логистика.

Эксклавное положение Калининградской области создает дополнительные сложности: увеличение транспортных издержек, зависимость от внешних логистических маршрутов.

Таким образом, янтарный кластер Калининградской области в 2026 г. развивается в условиях сочетания значительного потенциала и системных ограничений. Ключевой проблемой остается несоответствие между сырьевым потенциалом региона и уровнем его промышленной и маркетинговой реализации.

В связи с этим в целях повышения устойчивости янтарного кластера и усиления его вклада в экономическую безопасность региона целесообразно реализовать следующие направления:

- развитие глубокой переработки янтаря и стимулирование производства продукции с высокой добавленной стоимостью;
- совершенствование механизмов государственной поддержки малых и средних предприятий отрасли;
- упрощение процедур экспорта янтарной продукции и снижение административных барьеров;
- развитие образовательных программ по подготовке специалистов (дизайнеров, технологов, ювелиров);
- усиление контроля за незаконной добычей янтаря и сокращение теневого сектора;
- развитие бренда «балтийский янтарь» на международных рынках;
- внедрение цифровых платформ для прозрачного распределения сырья и взаимодействия участников кластера [10].

Анализ функционирования янтарного кластера Калининградской области показал, что его деятельность оказывает значительное влияние на экономическую безопасность региона. Кластер обеспечивает стабильные доходы и налоговые поступления, создает рабочие места и поддерживает занятость, стимулирует развитие производственных цепочек и повышает добавленную стоимость продукции. Одновременно выявлены ключевые угрозы, ограничивающие эффективность кластера: сырьевая ориентация экспорта, недостаточный уровень глубокой переработки, наличие теневого сектора, ограниченный доступ к международным рынкам и дефицит квалифицированных специалистов. Эти ограничения сдерживают полное раскрытие потенциала кластера и требуют внимания при планировании дальнейшего развития.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование подтверждает, что янтарный кластер является стратегическим инструментом укрепления экономической безопасности Калининградской области. Для максимизации его вклада необходимо переходить от сырьевой модели к инновационно-производственной, ориентированной на выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью, расширение экспортных возможностей и усиление кооперации участников кластера. Реализация этих мер позволит не только повысить экономический и социальный эффект, но и минимизировать существующие угрозы, укрепив долгосрочную стабильность и устойчивый рост региона. В результате развитие кластера становится инструментом не только текущей экономической поддержки, но и стратегического устойчивого развития Калининградской области.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Распоряжение Правительства РФ от 15 сентября 2017 г. № 1966-р «Об утверждении Стратегии развития янтарной отрасли Российской Федерации на период до 2025 года» // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_277937/900cfe32525267e917c8877e08888a5d3a75ec15/
2. Стратегия социально-экономического развития Калининградской области [Электронный ресурс] // Официальный портал Правительства Калининградской области. – URL: <https://gov39.ru/working/ekonomy/strategy/>

3. Янтарная отрасль [Электронный ресурс] / Министерство экономического развития, промышленности и торговли Калининградской области. – URL: <https://economy.gov39.ru/deyatelnost/regionalnaya-promyshlennaya-politika/yantarnaya-otrasl/>
4. Кластер янтарной отрасли: официальный сайт. – URL: <https://ambercluster.ru/>
5. Сумарокова, А. «Золото» для Китая: куда уходит добытый под Калининградом янтарь / А. Сумарокова // Деловой Петербург. – 2025. – 23 октября. – URL: <https://www.dp.ru/a/2025/10/22/zoloto-dljakitaja-kuda-uhodit>
6. Зацепин, М. Готовы поставлять местным переработчикам столько, сколько они смогут переработать: [интервью] / М. Зацепин; беседовала А. Гришина // Комсомольская правда. Калининград. – 2025. – 24 декабря. – URL: <https://www.kaliningrad.kp.ru/daily/27759/5189283/>
7. АО «Калининградский янтарный комбинат». Отчеты о производственной деятельности и корпоративной социальной ответственности за 2021–2024 гг. / АО «Калининградский янтарный комбинат». – URL: <https://ambercombine.ru/about-us/godovoj-sotsialnyj-otchet>
8. Лисевич, А. В. Маркетинговые аспекты развития янтарного кластера Калининградской области / А. В. Лисевич // V международный Балтийский морской форум: материалы форума (Калининград, 21–27 мая 2017 г.) / сост. Н. А. Кострикова. – Калининград: Обособленное структурное подразделение «Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Калининградский государственный технический университет», 2017. – С. 989–995. – EDN PGCIDM.
9. Пирогов, Н. Л. Некоторые проблемы и задачи развития янтарного кластера / Н. Л. Пирогов // Вестник национального института бизнеса. – 2019. – № 37. – С. 223–228. – EDN HSCTXС.
10. Кострикова, Н. А. Кластерный подход к развитию янтарной отрасли / Н. А. Кострикова, А. С. Липская, А. Я. Яфасов // Управленческое консультирование. – 2017. – № 3 (99). – С. 68–83. – EDN YRLGGF.
11. Калининград Daily. Янтарный комбинат заключил рекордный контракт с калининградскими переработчиками: 110 тонн сырья со скидкой 15 % // Калининград Daily: [сайт]. – 2026. – 11 марта. – URL: <https://kaliningraddaily.com/industry/2026031195746>

THE YANTAR CLUSTER AS A FACTOR OF ECONOMIC SECURITY IN THE KALININGRAD REGION

K. Yu. Zvezdina, 4th year student
E-mail: zvezdina.kseniya2015@mail.ru
Kaliningrad State Technical University

V. B. Gorbunova, Candidate of Economics
E-mail: viktoriya.gorbunova@klgtu.ru
Kaliningrad State Technical University

The article explores the role of the amber cluster as a factor in ensuring the economic security of the Kaliningrad region. It examines the features of the industry's functioning, analyzes the key economic indicators of the Kaliningrad Amber Combine for 2021-2025, and identifies the main risks and limitations in the development of the cluster. Based on a comprehensive analysis of socio-economic indicators, the article assesses the impact of the cluster on the region's economic security. It also identifies areas for improving the efficiency of the amber industry.

Keywords: *amber cluster, Kaliningrad region, amber industry, socio-economic development, economic security assessment, functions, problems.*