

ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

П. В. Зиндер, студентка 3-го курса

E-mail: poljnka2710@gmail.com

ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

Е. Б. Карачунская, студентка 3-го курса

E-mail: aeaenwnw@mail.ru

ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»



В. Б. Горбунова, канд. экон. наук, доцент

E-mail: viktoriya.gorbunova@klgtu.ru

ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

В статье проанализированы отдельные аспекты реализации политики импортозамещения в Российской Федерации за период 2014–2025 гг. Исследованы основные цели и механизмы данной политики. Выявлены определенные факторы и проблемы, сдерживающие развитие импортозамещения в различных отраслях экономики. На основе статистических данных проведена оценка динамики показателей, характеризующих результаты реализации стратегии импортозамещения. Особо отмечается отраслевая и общая значимость политики импортозамещения в развитии отечественного производства и обеспечении экономической безопасности страны.

***Ключевые слова:** импортозамещение, экономическая безопасность, стратегия, отечественное производство, производственные технологии.*

ВВЕДЕНИЕ

Российская Федерация в настоящее время подвержена различным вызовам со стороны стран Евросоюза и США, которые в первую очередь затрагивают ее экономическую безопасность. Стабильность данной составляющей выступает определяющим фактором устойчивого развития страны и основой для эффективного противостояния конформации и внешним вызовами. На первый план вышла необходимость в выстраивании независимого промышленного, технологического, продовольственного развития, с ориентацией на внутреннего производителя и поиск собственных современных решений в различных областях науки и техники [1]. Оценка эффективности импортозамещения является важной задачей для адаптации государственных программ и выявления текущих проблем политики.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования является экономическая политика импортозамещения в Российской Федерации.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель – оценить отдельные аспекты реализации политики импортозамещения в Российской Федерации в 2014–2025 гг.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- исследовать сущность, цели и классификацию мер политики импортозамещения в Российской Федерации;
- обобщить основные факторы, сдерживающие развитие импортозамещения;
- на основе официальных статистических данных провести анализ показателей, характеризующих отдельные аспекты реализации политики импортозамещения в Российской Федерации;
- оценить существующие тенденции в реализации политики импортозамещения.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В ходе написания работы использовались такие научные методы, как анализ, статистический метод, графический метод, обобщение.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

С 2014 г. в Российской Федерации была введена политика импортозамещения, которая активно реализуется и по сей день. Под импортозамещением понимается экономическая стратегия, направленная на расширение производства продукции, аналогичной той, которая импортируется из-за границы, и тесно связанная с обеспечением роста конкурентоспособности внутренних производителей и их товаров [1]. Такая политика ориентирована на развитие ключевых отраслей производства, а именно сельского хозяйства, машиностроения, авиастроения и оборонно-промышленного комплекса, IT-сферы, химической промышленности, фармацевтической отрасли и других.

Для реализации государственной стратегии импортозамещения поставлены следующие цели: переход от импортного сырья к отечественному; стимулирование и поддержка отечественного производства; создание инновационных технологий в отечественном производстве для повышения конкурентоспособности на мировом рынке [2]. Стоит обратить внимание на отраслевые цели, так как без конкретизации и адаптации к определенной сфере невозможно достигнуть общих целей. В таблице 1 представлены цели по наиболее приоритетным отраслям.

Таблица 1 – Отраслевые цели стратегии импортозамещения в Российской Федерации

Отрасль	Цели
Сельское хозяйство	<ul style="list-style-type: none">- Обеспечение отечественным продовольствием до 95 %;- Увеличение использования необработанных земель в сельскохозяйственных целях;- Создание условий сезонного хранения продуктов питания;- Наращивание потенциала в селекции и генетике, увеличение объемов производства
Машиностроение	<ul style="list-style-type: none">- Создание отечественных комплектующих, ранее используемых только из-за рубежа;- Увеличение квалифицированных кадров посредством поддержки специальностей в области машиностроения;- Развитие смежных отраслей: металлургии, транспорта и химической промышленности для самообеспечения машиностроения;- Создание промышленных кластеров машиностроения
Информационные технологии	<ul style="list-style-type: none">- Создание абсолютно независимых от зарубежных информационных технологий и повышение спроса на них;- Повышение безопасности в информационной сфере;- Рост использования российских ПО на корпоративных ПК
Медицина и фармацевтика	<ul style="list-style-type: none">- Разработка и производство отечественных аналогов медицинских изделий и лекарственных препаратов;- Совершенствование оборудования для производства лекарственных препаратов

Развитие импортозамещения предполагает повышение суверенитета государства, позволяя избежать тотальных запретов на импорт, что существенно бы ослабило экономику, поэтому развитие отечественных отраслей производства не изолирует страну, а формирует гибкую стратегию укрепления национальной экономики. Для этого применяются защитные и стимулирующие меры, представленные на рисунке 1.

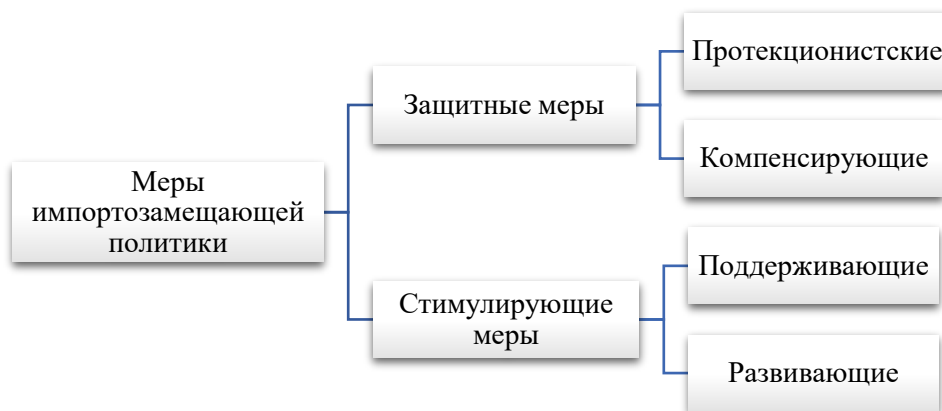


Рисунок 1 – Классификация мер импортозамещающей политики

Защитные меры включают в себя протекционистские меры, которые создают условия, при которых ввоз товаров на территорию РФ становится нецелесообразным вследствие неконкурентоспособности цен на импортные товары, и компенсирующие, которые направлены на устранение негативных последствий протекционистской политики иностранных государств. Например, с 1 января согласно указу Президента РФ государственные органы стали использовать исключительно российское программное обеспечение, а также перестали применять иностранное оборудование.

Стимулирующие меры включают в себя поддерживающие, которые реализуются через субсидии, льготы, бюджетные кредиты и подобные способы для повышения конкурентоспособности отечественных товаров, их модернизации, и развивающие, которые способствуют созданию инновационных товаров. Например, в рамках стимулирующих мер Минпромторг предоставляет субсидии в сфере инновационных технологий, компенсируя 70 % затрат на НИОКР на протяжении трех лет.

Таким образом, государственная политика в области импортозамещения реализуется через комплексный подход, включающий как защитные, так и стимулирующие меры. Такой подход обеспечивает баланс между защитой российских производителей и повышением конкурентоспособности отечественной продукции на внутреннем рынке.

Несмотря на предпринимаемые меры, в настоящее время процессы импортозамещения в России по-прежнему сопровождаются множеством взаимосвязанных препятствий, существенно ограничивающих развитие экономики и достижение полной независимости от иностранных поставок. Ключевыми проблемами остаются ограниченность сырьевой и компонентной базы, технологическая зависимость от импортного оборудования и запчастей, особенно в высокотехнологичных отраслях (микроэлектроника, биотехнологии, авиастроение и др.), нехватка квалифицированных кадров и их отток за рубеж, а также финансовые ограничения и бюрократические барьеры в малом и среднем бизнесе.

В отдельных отраслях экономики проявляются свои особенности и специфические трудности:

- в сельском хозяйстве, несмотря на достигнутые успехи, сохраняется зависимость от зарубежных поставок семян, кормовых добавок и специализированной техники, что ограничивает потенциал модернизации отрасли [3];

- машиностроение продолжает зависеть от зарубежных комплектующих и сложных деталей, например автомобилестроение сталкивается с трудностями локализации производства

из-за отсутствия отечественных аналогов современных технологических решений и компонентов;

- в отрасли информационных технологий отечественные решения пока не заменяют иностранные аналоги из-за высокой сложности разработок современных IT-продуктов и необходимости значительных инвестиций в НИОКР;

- фармацевтическая отрасль характеризуется отсутствием полного производственного цикла для инновационных препаратов и существенным импортом медицинского оборудования из-за недостаточной конкурентоспособности российских аналогов.

В современных условиях на процесс импортозамещения в нашей стране существенное влияние оказывают различные внешние и внутренние факторы. Основные из них представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Факторы, влияющие на импортозамещение

Фактор	Описание	Влияние на импортозамещение	Возможные последствия
Международные санкции	Ограничение доступа к технологиям, оборудованию	Усложняют получение критических компонентов	Задержка в развитии высокотехнологичных отраслей
Переориентация на новые рынки	Поиск партнеров среди стран БРИКС и Азии	Обеспечивает альтернативные поставки	Необходимость адаптации к новым стандартам и требованиям
Параллельный импорт	Временный доступ к импортным товарам без лицензий	Частично компенсирует дефицит	Отсутствие долгосрочного стимулирования отечественного производства
Внутренние экономические условия	Высокие издержки, ограниченный доступ к финансам	Усложняют инвестиции в модернизацию производства	Замедление технологического развития
Государственная поддержка	Программы финансирования и льготы	Помогают частично компенсировать проблемы	Требуется усиление и долгосрочное финансирование

Ключевым внешним фактором являются международные санкции, которые создают технологический барьер, ограничивая доступ к передовым зарубежным разработкам и критически важным компонентам. Это напрямую тормозит развитие наукоемких секторов экономики. В ответ на эти вызовы Россия осуществляет параллельный импорт, временно компенсирующий дефицит товаров, а также проводит активную переориентацию на новые рынки (в первую очередь стран БРИКС и Азии). Хотя это открывает альтернативные каналы поставок, данный процесс сопряжен с необходимостью адаптации к новым стандартам, системам сертификации и логистическим цепочкам, что требует времени и ресурсов.

Среди внутренних факторов значительное влияние оказывают экономические условия. Высокие процентные ставки по кредитам и сложности с финансированием сдерживают инвестиции в модернизацию производственных мощностей, что замедляет технологическое обновление отечественной промышленности.

В этой ситуации меры государственной поддержки, такие как целевые программы субсидирования и льготного кредитования, играют важную стабилизирующую роль. Однако для достижения устойчивого результата эта поддержка должна быть не точечной, а системной, рассчитанной на долгосрочную перспективу, чтобы стимулировать именно стратегические инвестиции, а не временные решения.

Для оценки эффективности политики импортозамещения изучим данные об экспорте и импорте товаров и услуг в процентах к ВВП Российской Федерации.

Согласно данным, приведенным на рисунке 2, объем товаров и услуг, ввозимых в Россию, оставался стабильным в период с 2014 по 2021 г. [4]. Показатель находился в пределах 20,4–20,8 % от ВВП. В 2022 г. произошло резкое снижение доли импорта, однако это связано не с эффективной стратегией импортозамещения, а с введенными санкциями в отношении России, вследствие которых иностранные компании прекратили свою деятельность на российском рынке, а также перестали обеспечивать российские предприятия сырьем и материалами, необходимыми для производства. К 2023 г. импорт увеличился на 3,2 %, что связано с адаптацией российской экономики к условиям санкций. Несмотря на постепенное восстановление импорта товаров и услуг в 2023–2024 гг., его уровень так и не достиг докризисных значений, наблюдавшихся до 2022 г. Однако снижение показателя в 2024 г. свидетельствует о стабилизации зависимости от иностранных поставок.

Динамика экспорта является менее стабильной по сравнению с импортом. В период с 2022 по 2024 г. доля экспорта товаров и услуг в ВВП демонстрирует устойчивый спад с 27,7 % в 2022 г. до 21,9 % в 2024 г. Это связано с такими факторами, как переориентация на новые рынки сбыта и снижение цен на энергоносители.

Немаловажной составляющей политики импортозамещения являются инвестиции. Их приток на фоне санкций является важным стимулом для импортозамещения. По результатам анализа инвестиций, представленным на рисунке 3, можно сделать следующие выводы:

- отток капитала в 2018, 2020, 2021 гг. говорит о том, что российский бизнес инвестировал за рубеж, выводя денежные средства из страны вместо вложений в развитие собственных производств. Из-за этого импортозамещение развивалось фрагментарно, в рамках отдельных госпрограмм, однако не было подкреплено масштабным частным капиталом;

- положительное сальдо в 2022 г. не является следствием притока новых инвестиций, а связано с отрицательным значением инвестиций «в Россию» и «из России». Данное положение может быть рассмотрено как обесценивание иностранных активов или же как возможность перенаправления средств, которые раньше были инвестированы за границу, на внутренние проекты.

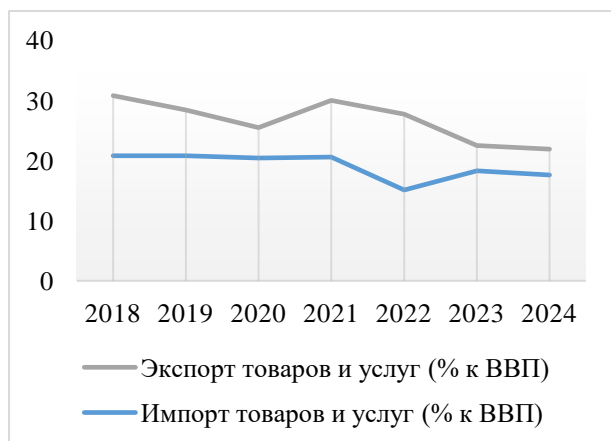


Рисунок 2 – Экспорт и импорт товаров и услуг за период 2014–2024 гг., в процентах к ВВП

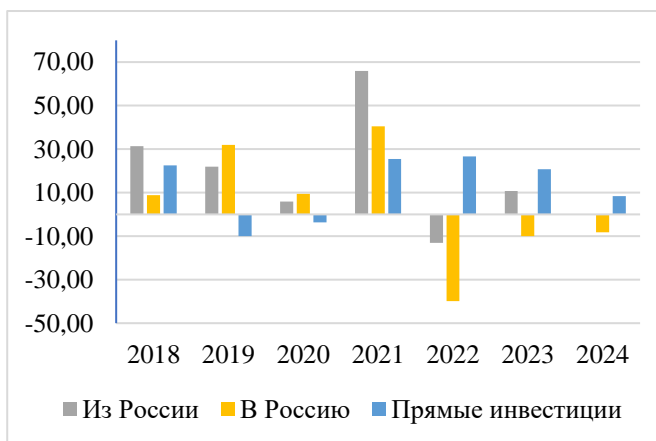


Рисунок 3 – Прямые инвестиции в Российскую Федерацию, сальдо операций платежного баланса, млрд долл. США

Инвестиции из России до 2022 г. являлись сдерживающим фактором, но после 2022 г. их резкое сокращение стало положительным фактором, который высвободил финансовые ресурсы для инвестирования внутри страны. Это подвигло экономику к переходу от модели, зависимой от внешнего капитала, к модели, подразумевающей привлечение внутренних источников финансирования для решения задач импортозамещения.

Стратегия импортозамещения предполагает постепенный переход от производства простых товаров к выпуску наукоемкой и высокотехнологичной продукции за счет интенсивного развития технологий [5].

Так, изучая общее число технологий, представленных на рисунке 3, можно сделать вывод, что технологическое развитие Российской Федерации можно разделить на два этапа [6, 7]. До 2022 г. количество используемых отечественных передовых технологий демонстрировало стабильный рост, который был стимулирован первыми санкциями в 2014 г. В 2020 г. произошел существенный спад показателя, сопоставимый с уровнем 2014 г., который обусловлен влиянием с пандемии 2019 г., последствия которой отразились в 2020 г. После спада 2020 г. уровень изобретений устойчиво увеличивается, вследствие этого количество разработок за более короткий срок не только восстанавливается, но и превосходит максимальное значение до 2020 г.

Сравнивая динамику разработанных технологий (рисунок 4) и используемых технологий (рисунок 5), можно сделать вывод о том, что в эксплуатацию на производство вводятся не все созданные технологии. Одной из причин этого является временной лаг, связанный с большим количеством времени, которое потребуется для ввода разработок в эксплуатацию, в связи чем динамика используемых разработок может уступать разработанным технологиям.

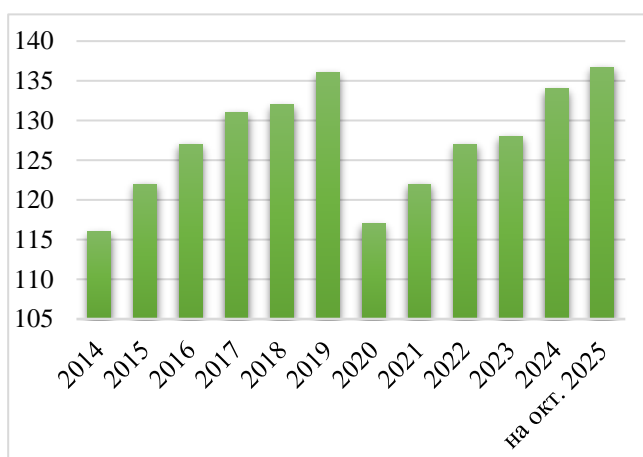


Рисунок 4 – Число используемых передовых производственных технологий, разработанных в России, единиц (в тысячах)

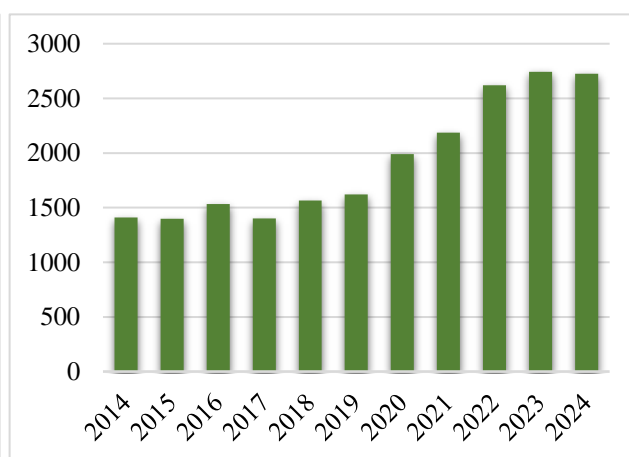


Рисунок 5 – Число разработанных передовых производственных технологий в России, единиц

По данным Росстата, количество приобретенных в России производственных технологий (1 704 единицы) превосходит количество приобретенных технологий за рубежом (778 единиц) на 37 %.

На рисунке 6 представлены результаты исследования влияния внедрения передовых технологий на сокращение импортозамещения по оценкам организаций [8].

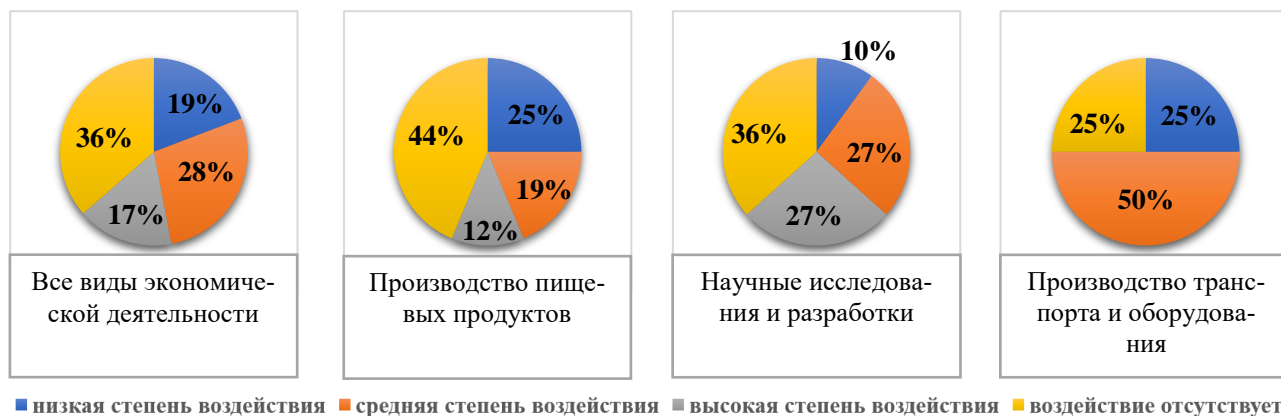


Рисунок 6 – Организации, оценившие эффект сокращения импортозамещения внедрения передовых производственных технологий за 2024 г., %

Согласно общей оценке, совокупное положительное влияние сокращения импорта признают 45 % организаций. Из них 17 % характеризуют степень воздействия как высокую, а 28 % – как среднюю. При этом оценки варьируют по отраслям: в сфере научных исследований и разработок, а также производства транспорта и оборудования положительный эффект отмечают 50 % организаций. В производстве пищевых продуктов сокращение импорта оценивается хуже, что свидетельствует о том, что влияние импортозамещения наиболее ощутимо в высокотехнологичных секторах.

Изучая подробнее развитие производства основных видов пищевых продуктов по рисунку 7, можно выделить положительную динамику по мясной и молочной продукции, а также по плодам и ягодам, что подтверждает эффективность программ импортозамещения в этих сегментах [9]. В то же время производство рыбной продукции и овощей остается на относительно стабильном уровне без явного роста, что может свидетельствовать о необходимости дальнейших мер поддержки в этих направлениях.

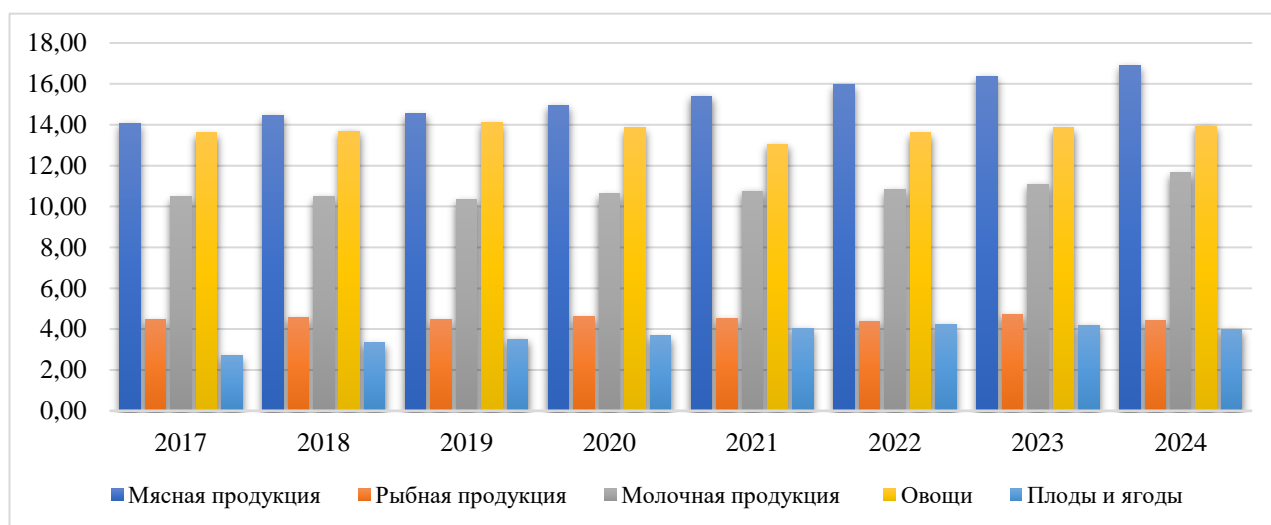


Рисунок 7 – Производство основных видов импортозамещающих пищевых продуктов в Российской Федерации за период 2017–2024 гг., тыс. т

Россия экспортирует значительную часть добытой рыбы, что приводит к сокращению ее предложения на внутреннем рынке и дефициту некоторых видов, таких как горбуша, сельдь и скумбрия. Усугубляет ситуацию недостаточное технологическое оснащение: например, во Владивостоке недостаточно холодильных складов, необходимых для хранения и последующей транспортировки в основную часть России. Что касается производства овощей, то оно сохраняет зависимость от иностранных семян и удобрений, при этом себестоимость отечественной продукции остается более высокой по сравнению с импортными аналогами.

На данный момент в агропромышленном комплексе (АПК) занято около 6 млн человек, при этом дефицит рабочих кадров составляет примерно 10 %. Особенно остро не хватает сезонных работников и специалистов рабочих профессий. Во втором квартале 2025 г. число вакансий увеличилось на 56 %. Данный фактор является одной из ключевых проблем АПК.

IT-сфера в России демонстрирует успешную адаптацию к нынешним условиям. В отрасли активно разрабатываются новые отечественные ПО, оборудование, а также формируется своя экосистема. Общий объем IT-рынка России в 2025 г. оценивается примерно в 4,5 трлн руб. с ростом продаж ПО и услуг на 14 %. За последние пять лет этот показатель объема IT-рынка вырос в 3,7 раза, а выручка IT-компаний за первые месяцы 2025 г. выросла на 15 %.

Положительная динамика наблюдается и в сфере занятости IT-сектора: среднесписочная численность работников увеличилась до 1,7 млн человек к 2025 г. (9,6 % за год), несмотря на снижение потребности в новых кадрах.

Однако данная отрасль также сталкивается с проблемами, такими как недостаточное финансирование со стороны государства (финансирование НИОКР остается на низком уровне,

особенно с учетом инфляции), кроме того, некоторые российские аналоги предоставляют меньший функционал, нежели зарубежные, что замедляет их внедрение в отечественные организации.

В целом, IT-сектор успешно развивается, а текущие проблемы являются не результатами плохой стратегии, а временными трудностями, связанными с развитием, и меры на устранение которых уже реализуются.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Оценивая результаты политики импортозамещения в целом, можно выделить две общие стратегические направленности: стимулирование отечественного производства и обеспечение экономической безопасности страны.

С точки зрения стимулирования политика импортозамещения способствовала активному развитию внутреннего производства, новых производственных мощностей. Это проявляется прежде всего в стимулировании инновационной деятельности и внедрении передовых технологий. Конкурентоспособность российских компаний постепенно увеличивается, так как создаются технологии не только новые для России, но и принципиально новые. Важную роль в стимулировании импортозамещения играют государственные субсидии, налоговые льготы.

С точки зрения экономической безопасности политика импортозамещения направлена на устойчивость страны к внешним вызовам. Уменьшение зависимости от импорта обеспечивает самостоятельность ключевых отраслей экономики, вследствие чего происходит сохранение и увеличение рабочих мест; только летом 2025 г. было открыто 30 новых предприятий и запущено 23 производства. Прирост рабочих мест составил около 6 тыс.

Но, несмотря на достигнутые успехи, сохраняются такие проблемы, как недостаточность финансирования, дефицит квалифицированных кадров и необходимость модернизации инфраструктуры предприятий для внедрения передовых технологий.

Из достижений по отраслям можно выделить следующие результаты:

- доля импорта в промышленности снизилась с 80 до 40 %, а объемы производства в машиностроении к 2027 г. планируется увеличить на 27 %;
- в фармацевтической отрасли доля отечественной продукции увеличилась до 36,2 %;
- в IT-секторе для 80 % задач уже существуют российские разработки, а законы № 44 ФЗ и № 223-ФЗ дополнительно стимулируют спрос на отечественное ПО;
- Россия достигла самообеспеченности по основным видам сельскохозяйственной продукции: мясу, молочной продукции, плодам и ягодам.

Таким образом, в долгосрочной перспективе политика импортозамещения оценивается как стратегически важное направление, которое позволит существенно повысить уровень экономической безопасности государства и заложить основу для устойчивого развития национальной экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Проблемы экономической безопасности: вызовы новой реальности / Е. В. Алексеева, В. В. Бехер, Т. А. Везубова [и др.]. – Челябинск: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет), 2023. – 732 с.
2. Горбунова, В. Б. Современные тенденции развития научно-технической безопасности территорий / В. Б. Горбунова // Балтийский экономический журнал. – 2020. – № 2 (30). – С. 39–45.
3. Побегайло, Е. В. Тенденции развития агропромышленного комплекса в аспекте обеспечения продовольственной безопасности Калининградского региона / Е. В. Побегайло, А. Е. Перепелитченко, М. Г. Побегайло // Вестник молодежной науки. – 2025. – № 1 (48). – С. 4.
4. Экспорт и импорт товаров и услуг в процентах к ВВП [Электронный ресурс]. – URL: <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators> (дата обращения: 01.11.2025).

5. Бодрунов С. Д. Теория и практика импортозамещения: уроки и проблемы / монография / Санкт-Петербург: ИНИР им. С. Ю. Витте. – 2024. – С. 171.
6. Число используемых передовых производственных технологий по видам экономической деятельности по Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/n3-12_2024.xls (дата обращения: 01.11.2025).
7. Число разработанных передовых производственных технологий по видам экономической деятельности по Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/n3-09_2024.xls (дата обращения: 01.11.2025).
8. Национальный набор показателей ЦУР_данные [Электронный ресурс]. – URL: <https://bit.ly/3XUgyge> (дата обращения: 05.11.2025).
9. Производство основных видов импортозамещающих пищевых продуктов в Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/1-1_prod_10-2025.xlsx (дата обращения: 01.11.2025).

SELECTED ASPECTS OF IMPORT SUBSTITUTION POLICY IMPLEMENTATION IN THE RUSSIAN FEDERATION: PROBLEMS AND EFFECTIVENESS ANALYSIS

P. E. Zinder, 3rd year student
E-mail: poljnka2710@gmail.com
Kaliningrad State Technical University

E. B. Karachunskaya, 3rd year student
E-mail: aeaenwnw@mail.ru
Kaliningrad State Technical University

V. B. Gorbunova, PhD, Associate Professor
E-mail: viktoriya.gorbunova@klgtu.ru
Kaliningrad State Technical University

The article analyzes the implementation of the import substitution policy in the Russian Federation for the period 2014–2025. Its theoretical foundations, goals and mechanisms have been studied. The key factors and problems that restrain the development of import substitution in various sectors of the economy have been identified. On the basis of statistical data, the dynamics of indicators characterizing the results of this strategy was evaluated. A conclusion is presented on the sectoral and general significance of the import substitution policy in the development of domestic production and ensuring the economic security of the country.

Keywords: *import substitution, economic security, strategy, domestic production, production technologies.*