

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ СБЫТА И СНАБЖЕНИЯ НА ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

В.Ю. Чижова, студентка 2 курса магистратуры,
А.А. Чижова, студентка 3 курса бакалавриата,
М.Г. Побегайло, канд. экон. наук, доц., зав. кафедрой
экономической безопасности ИНОТЭКУ
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный
технический университет»

В статье рассмотрены и проанализированы существующие методические подходы к выявлению, идентификации и управлению рисками систем сбыта и снабжения сельхозперерабатывающего предприятия, определены актуальные для объекта исследования виды рисков, намечены пути их снижения. Представлены отдельные результаты анализа сельскохозяйственной отрасли Калининградской области, выявлены основные тенденции ее развития.

агропромышленный комплекс, риск сельхозперерабатывающего предприятия, сбытовой риск, риск снабжения, методы управления рисками, снижение влияния риска

Агропромышленный комплекс в настоящее время является важнейшим сектором экономики России. С одной стороны, он приносит доход от экспортной выручки, с другой, от развития сельского хозяйства зависит уровень продовольственной безопасности нашей страны. Развитие агропромышленного комплекса является одним из основных приоритетов региональной политики Калининградской области.

В агропромышленный комплекс входят все отрасли промышленности и сферы услуг, которые участвуют в производстве сельскохозяйственной продукции, ее переработке и сбыте. Главной задачей агропромышленного комплекса является обеспечение страны продуктами питания.

Понятие агропромышленного комплекса является очень широким и обычно включает в себя три области. Первая область включает предприятия, которые изготавливают средства производства для сельского хозяйства и предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырье. Вторая область — это сельское хозяйство. Третья область — включает отрасли по переработке, а также сбыту сельскохозяйственного сырья и готовой продукции.

В Калининградской области в 2019 г. посевные площади сельскохозяйственных культур составили 271,4 тыс. га и увеличились по сравнению с 2018 г. на 10,0 %. Они включают в себя 128,8 тыс. га под зерновые и зернобобовые культуры, что на 25,3 тыс. га больше предыдущего года. Яровыми зерновыми и зернобобовыми засеяно 50,3 тыс. га, под техническими культурами 43,7. Картофелем было засеяно 7,1, кормовыми культурами — 89, овощами — 2,8 тыс. га.

В 2019 г. 47,5 % посевных площадей области засеяно зерновыми и зернобобовыми, 32,8 % — кормовыми культурами, 16,1 — техническими, 2,6 — картофелем, 1,0 % — овощами.

В первом полугодии 2019 г. по предварительным расчетам поголовье крупного рогатого скота составило 152,4 тыс. голов, это на 7,3 % больше, чем в аналогичном периоде предыдущего года. Коров — 67,3 тыс. голов (на 9,9 % больше), свиней — 232,7 тыс. голов (на 1,5 % меньше), овец и коз — 91,8 тыс. голов (на 8,2 % меньше), птицы — 2975,4 тыс. голов (на 5,3 % больше).

По расчетным данным, в первом полугодии 2019 г., произведено скота и птицы на убой 44,8 тыс. т, молока — 92,2 тыс. т, яиц — 129,9 млн шт.

Удельный вес хозяйств населения, крестьянских/фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей в общем объеме производства скота и птицы на убой составил 8,2 %, молока – 40,4 %.

Производство скота и птицы на убой увеличилось на 2,1 %, молока – на 5,9, яиц – на 8,1 %. Надои молока на 1 корову в указанный период составили 3909 кг, это на 253 кг (6,9 %) выше, чем в первом полугодии 2018 г. В производстве яиц произошло небольшое снижение – 156 яиц в текущем году к 159 в 2018 г. [5].

На 01.07. 2019 г. в Калининградской области зарегистрировано 1128 индивидуальных предпринимателей и 1115 предприятий, основным видом деятельности которых является сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство [3, 4].

Росту привлекательности отрасли для инвестиций способствует поддержка со стороны государства. Вместе с этим сельское хозяйство Калининградской области в полном объеме не обеспечивает продуктами питания наш регион, поэтому он зависит от импорта продукции. Однако наблюдается постоянный рост производства основных видов сельскохозяйственной продукции – зерна, мяса и молока.

Многие сельскохозяйственные предприятия не занимаются переработкой произведенной продукции, а сбывают товар перерабатывающим предприятиям и произведенный товар доходит до потребителей уже через посредников. Поэтому образуются предприятия, которые объединяют в себе функции по переработке сельскохозяйственной продукции, сбыту продуктов переработки, а также перепродаже сырья.

Самой эффективной формой управления такими предприятиями является создание холдингов, так как они занимаются сразу несколькими отдельно лицензируемыми видами деятельности с обособлением хозяйственных центров различных типов, проводят диверсификацию производства и рынков сбыта, вся деятельность компании планируется. Однако, несмотря на то, что создание холдинга дает много плюсов, таких как:

- создание собственных сбытовых структур, которые могут работать не только на внутреннем рынке, но и выходить на внешние рынки;
- возможность контролировать поставщиков сырья и запасных частей;
- возможность проводить единую производственно-технологическую, сбытовую политику в отношении всех компаний;
- возможность контролировать, направлять денежные потоки, распределять ответственность, устанавливать логику принятия решений.

В таком глобальном объединении существует много направлений, которые подвержены возникновению рисков. В связи с чем, в таких структурах создаются подразделения, отвечающие за предотвращение рисков ситуаций.

Примером эффективного холдинга является Группа компаний «Содружество» – крупнейший специализированный комплекс по глубокой переработке масличных культур и поставке произведенной продукции, а также зерновых и сельскохозяйственных культур на рынки России, СНГ, Европы, Прибалтики, Северной Европы, Скандинавии, Северной Африки и других средиземноморских стран [2].

Это один из уникальных комплексов в мире, как по составу, так и по глубине переработки, на котором производится более двадцати наименований готовой продукции, от соевого шрота и масла до высокотехнологичного соевого протеинового концентрата. Таким образом, предприятие обеспечивает безотходное производство и является надежным поставщиком для пищевой и сельскохозяйственной промышленности России, стран СНГ и Европы.

Производственный комплекс ГК «Содружество» включает: три маслоэкстракционных завода; цех комплексной очистки разительных масел; цех по производству пищевого белого лепестка; цех гидратации масел и производства лецитина; завод по производству соевого протеинового концентрата.

Однако и такое успешное предприятие подвержено возникновению рисков ситуаций. Причем рискованные зоны могут возникать во всех направлениях деятельности и приводить к негативным последствиям в случае отсутствия системы управления ими. В конечном

итоге, поставленные цели организации и намеченные в рамках их мероприятия не будут достигнуты, что отразится на экономической эффективности деятельности в целом.

Главными в оценке риска являются прогнозирование и раннее принятие мер для предотвращения риска. Поэтому оценка величины риска – основной этап риск-менеджмента, для управления риском необходимо проведение анализа и оценки.

На сегодняшний день существует широкий спектр методов и подходов оценки и управления рисками.

Выделяют четыре основных метода оценки риска: статистический; аналитический; метод экспертных оценок; метод аналогов.

При этом следует отметить, что одни методы помогают избежать возникновения риска, другие уменьшают вероятность возникновения неблагоприятных событий, некоторые уменьшают ущерб, который возникает в результате наступления рискованной ситуации, или передают риск другим объектам, а также применяются методы, которые помогают компенсировать полученный ущерб.

В рамках данной статьи для нас представляет наибольший интерес исследование рисков, возникающих в сфере снабжения предприятия материально-техническими ценностями и сбыте готовой продукции.

В результате проведенного анализа деятельности сельскохозяйственного перерабатывающего предприятия были выделены следующие основные виды рисков:

- 1) простой производственных линий в связи с несвоевременными поставками запасных частей;
- 2) аварийные закупки;
- 3) рост неликвидов;
- 4) невыполнение плана продаж;
- 5) партнеры, которые не выполняют или частично выполняют условия договоров.

Данные виды рисков можно классифицировать как рыночные и производственные. При этом под рыночными рисками будем понимать опасность потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности. Такие виды рисков возникают в ходе реализации товаров и услуг.

Производственный риск представляет собой вероятность убытков или дополнительных издержек, возникающих вследствие нарушения производственных и технологических процессов, технологии выполнения операций, недостаточно качественного сырья или работы персонала и т.п. [1].

Классификация вышеуказанных рисков и методов их минимизации представлена в табл. 1,2.

Таблица 1 – Управление рыночным риском при реализации сельхозпродукции

Риски при реализации сельхозпродукции	Низкие объемы реализации продукции	Методы управления	Необходимо проведение исследований рынка и поиск потребителей, которые будут покупать продукцию постоянно и в достаточном количестве, поиск методом ранжирования новых сегментов рынка, повышение качества поставляемого товара, иметь дополнительные рынки сбыта
	Риск неполучения или несвоевременного получения оплаты за реализованную продукцию		При выборе контрагентов проводить детальную проверку добросовестности, изучить Спарк-профиль предприятия, провести анализ бухгалтерской и финансовой отчетности. В договора вносить пункты, предусматривающие штрафные санкции при просрочке платежа

Таблица 2 – Управление производственным риском при обеспечении материально техническими ценностями

Риски при снабжении МТО	Риск несвоевременной поставки запасных частей	Методы управления	Отслеживать информацию о стадии поставки материально технических ценностей. При составлении договоров поставки прописывать жесткие санкции поставщику за нарушение сроков поставки
	Риск аварийных закупок		Составлять план закупок по количеству в соответствии с плановыми ремонтными работами. Иметь на складе запасные части с долгим сроком поставки от 6 мес. Перед закупкой проверять наличие запасных частей на складах. Закупать запасные части и материалы необходимого качества и в необходимом количестве
	Риск образования неликвидов		

Кроме этого, необходимо разрабатывать план деятельности предприятия и строго следить за его выполнением с обязательным отражением всех этапов выполнения плана в цифровом формате, доступным для проведения анализа. Планирование должно касаться всех этапов деятельности предприятия. Поэтому в настоящее время значительно возрастает роль анализа и оценки деятельности предприятия, что способствует выявлению и устранению проблем в деятельности предприятия, а так же внедрению в производственный процесс неиспользуемых резервов.

Как отмечено выше, на каждом предприятии, перерабатывающем и сбывающем сельскохозяйственную продукцию должен существовать отдел по управлению рисками.

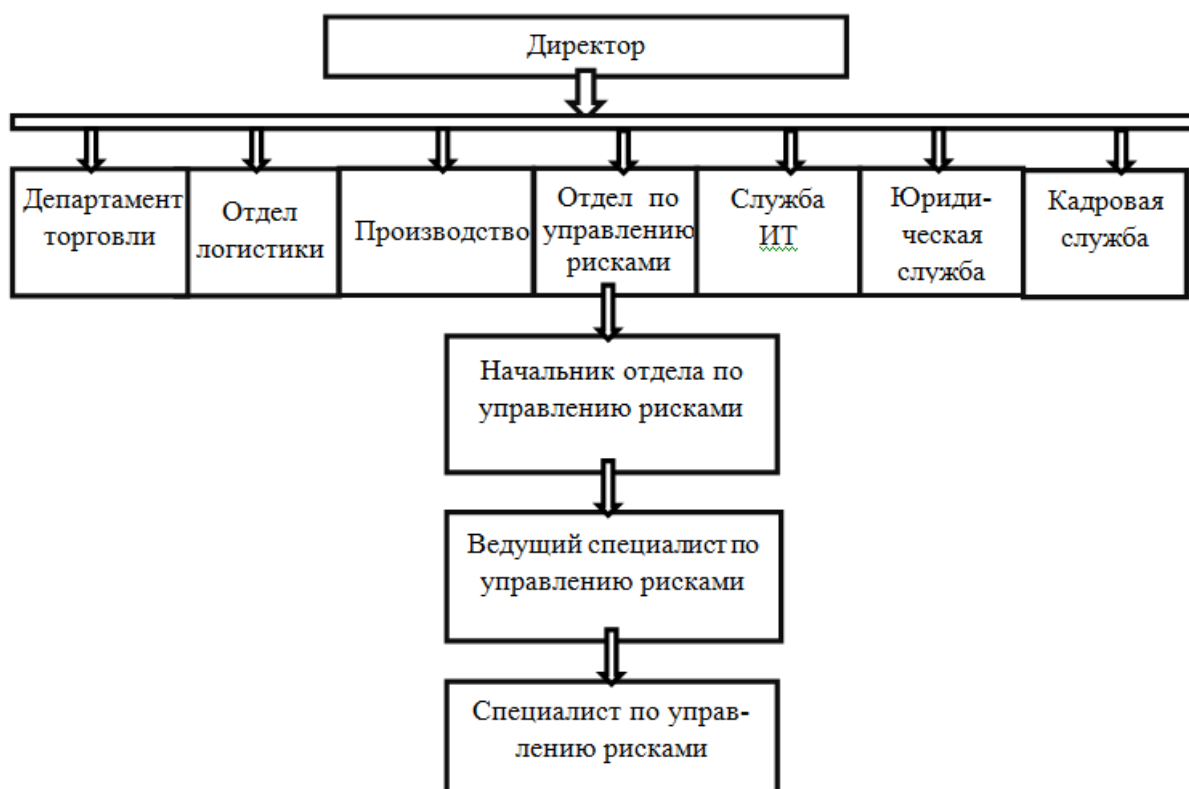


Рисунок 1 - Организационно-штатная структура сельскохозяйственного перерабатывающего предприятия

Вся работа по управлению рисками координируется начальником отдела по управлению рисками, а непосредственно саму работу исполняет Отдел по управлению рисками.

Основными функциональными обязанностями специалиста по управлению рисками являются:

1) Ведение постоянной работы по выявлению угроз возникновения убытков и источников появления рисков. При этом специалист проводит анализ отчетности, управленческих решений, а также анализирует причины отклонений.

2) Специалист оценивает выявленные риски и актуальность действующей политики по управлению рисками.

3) Составление и актуализация карты рисков по всем закрепленным рискам.

4) Разработка политики и методов управления всеми видами рисков, организация и утверждение разработанной программы.

5) Планирование и организация мероприятий для реализации целей риск-менеджмента, обеспечение реализации и применения необходимых управленческих и организационных форм работы.

6) Поддержание закрепленных рисков в заданных пределах.

7) Составление отчетности по результатам проведенной работы по управлению рисками.

Управление рисками ведется постоянно в соответствии с утвержденным планом, непрерывно проводится мониторинг, сбор информации, а также работы по анализу и оценке текущего уровня риска, разрабатываются управляющие воздействия в соответствии с политикой компании. В случае возникновения рискованных ситуаций работы по управлению рисками проводятся незамедлительно, и фиксируются все этапы. Регулярно проводятся работы по формированию профиля риска. При возникновении ситуаций, способных причинить ущерб компании, ответственным сотрудником отдела, являющегося владельцем риска, в срочном порядке направляется уведомление в адрес Отдела по управлению рисками. В свою очередь специалисты Отдела по управлению рисками проводят оценку возможного ущерба и разрабатывают мероприятия для снижения или нейтрализации воздействия риска на предприятии.

Исходя из вышеизложенного, своевременное выявление рисков и проведение мероприятий по управлению рисками помогают предотвращать финансовые потери сельскохозяйственных предприятий. А при выборе методов оценки и управления рисками необходимо учитывать, какими исходными данными обладает эксперт, какие результаты необходимо получить в конечном итоге. В большинстве случаев методы оценки и управления рисками используются комплексно, одни на начальном этапе, а другие уже на стадии принятия решения, так как результаты, полученные при использовании различных методов, дополняют друг друга и помогают рассмотреть ситуацию с различных ракурсов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ГОСТ Р 51901.1-2002 Менеджмент риска. Анализ риска технологических систем [Электронный ресурс] (введен Постановлением Госстандарта России от 7 июня 2002 г. N 236-ст). – Режим доступа: [/http://docs.cntd.ru/document/1200030153](http://docs.cntd.ru/document/1200030153).

2. Группа компаний Содружество. Направления деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://sodrugestvo.ru/our_business/

3. Распределение числа организаций, учтенных в Статистическом регистре хозяйствующих субъектов, на 1 июля 2019 года (без индивидуальных предпринимателей) // Территориальный орган Федеральной службы госстатистики по Калининградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kaliningrad.gks.ru/Enterprises_and_organizations.

4. Распределение индивидуальных предпринимателей по видам экономической деятельности (по данным государственной регистрации) на 1 июля 2019 года // Территориальный орган Федеральной службы госстатистики по Калининградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kaliningrad.gks.ru/Enterprises_and_organizations.

5. Социально-экономическое положение Калининградской области в I полугодии 2019 года // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kaliningrad.gks.ru/press_releases.

METHODOLOGICAL APPROACHES TO RISK MANAGEMENT OF SALES AND SUPPLIES AT PROCESSING AGRICULTURAL COMPLEX

V.Yu. Chizhova, 2nd year student,
A.A. Chizhova, 3rd year undergraduate student,
M.G. Pobegailo, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of department of
economic security INOTEKU,
Kaliningrad State Technical University

The article considers and analyzes the existing methodological approaches to identifying, identifying and managing the risks of marketing and supply systems of agricultural processing enterprises, identifies the types of risks that are relevant to the object of study, and outlines ways to reduce them. Separate results of the analysis of the agricultural industry of the Kaliningrad region are presented, the main trends of its development are identified.

agro-industrial complex, risk of an agricultural processing enterprise, sales risk, supply risk, risk management methods, reduction of the impact of risk