



ПРОБЛЕМЫ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Г. В. Кондратьева, магистрант 2-го курса ИФЭМ ФГБОУ ВО «КГТУ»

В работе рассмотрены этапы формирования инвестиционно-строительного комплекса, а так же специфические особенности строительной отрасли. Представлено содержание основных разделов финансового плана строительной организации. Выявлены проблемы системы планирования финансовой деятельности строительного предприятия.

финансовое планирование, строительная организация, специфические особенности отрасли

Финансовое планирование является основной функцией управления финансами предприятия. Эффективное планирование финансовой деятельности поможет обеспечить устойчивость и успех любого хозяйствующего субъекта в условиях рыночной экономики.

Финансовое планирование, как отмечает А. Г. Грязнова, осуществляется с целью научного обоснования движения денежных ресурсов и изменения соответствующих финансовых отношений на определенный период [1]. Процесс планирования способствует пропорциональному и сбалансированному функционированию и развитию как отдельного субъекта хозяйствования, так и экономики в целом.

М. В. Романовский, А. И. Вострокнутовой выделяют основные задачи финансового планирования:

- обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами выполнения производственно-хозяйственных и инвестиционных планов предприятия;
- планирование дивидендной политики;
- предоставление информации для выбора наиболее эффективных направлений инвестирования;
- определение сумм налоговых платежей с учетом законодательно разрешенных возможностей их минимизации;
- формирование содержания и перечня плановых документов, достаточных для проведения анализа будущего финансового состояния и расчета показателей эффективности деятельности предприятия;
- выявление лучших условий проведения расчетов с различными контрагентами, кредиторами и составление графиков платежей.

Каждая задача должна быть реализована в разрезе краткосрочных (сроком до одного года), среднесрочных (до пяти лет) и перспективных планов [2].

Строительство является одной из крупнейших сфер экономической деятельности. Оно обеспечивает расширенное воспроизводство производственных мощностей, создает для организации любых сфер народного хозяйства основные фонды. Результатом, или продукцией строительства являются здания и сооружения различного функционального назначения.

Система управления строительным комплексом в нашей стране претерпела длительную эволюцию. В. В. Бузырев выделяет несколько этапов в формировании инвестиционно-строительного комплекса:

Этап первый (1939–1990) — в условиях социализма в управлении строительной деятельности попеременно преобладали отраслевой и территориальный принципы.

Этап второй (1991–1994) — почти спонтанное разрушение административно-плановой (ведомственно-отраслевой) системы, но продуманного перехода на новую систему управления не было. Сокращались министерства, происходил процесс объединения функций и укрупнения в созданных заново структурах, а затем снова «раздувание» управленческого персонала за счет создания новых комбинированных структурных подразделений. Организационный фактор в управлении экономикой страны был полностью утрачен. Переход к рыночным отношениям связан с задачами кардинальной перестройки объекта управления и создания адекватного субъекта управления. Этот этап характеризуется приватизацией в строительном комплексе, которая проводилась ускоренными темпами. Основными целями проведения приватизации в строительном комплексе являлись повышение конкуренции за счет снижения монопольной власти государственных предприятий и создания предприятий различных форм собственности, а также уменьшение товарного дефицита за счет повышения качества продукции и эффективного маркетинга.

Этап третий (1995–2001) — характеризуется началом преобладания негосударственных форм собственности в строительном комплексе, а также отсутствием действительной конкуренции на строительном рынке. У подрядчиков появляется возможность получать незаработанную прибыль путем обсчета и обмана заказчиков. Функционирование системы было неэффективно и не отвечало общественным требованиям.

Этап четвертый (с 2002 г. — по настоящее время) — преобладание негосударственных форм собственности в строительном комплексе и развитие конкуренции на строительном рынке. У заказчика появилась возможность выбора подрядчиков, что позволяет ему предъявлять высокие требования к качеству строительных работ [3].

Строительная продукция представляет собой ту часть общественного продукта, в которую входят работы по изысканию и проектированию объектов строительства, их возведению, установке в них оборудования, их расширению по ремонту и реконструкции строительных объектов, а также геологоразведочные работы, связанные со строительством.

Система финансового планирования на строительном предприятии обеспечит соответствие финансово-экономических возможностей условиям, сложившимся на рынке.

Финансовый план строительной организации составляется в форме баланса доходов и расходов. Его целью является обеспечение строительной организации денежными ресурсами, выявления и мобилизации ресурсов, определения финансовых взаимоотношений с бюджетом. Финансовый план разрабатывается на год и по кварталам, имеет следующие разделы:

1. Доходы и поступления средств: балансовая прибыль от сдачи работ, выручка от реализации выбывшего или излишнего оборудования и другого имущества; поступления от выходящих организаций; поступления от амортизационных отчислений; прирост устойчивых пассивов, поступление средств за квартирную плату и содержание детей в детских садах (если жилой фонд и детские учреждения находятся на балансе строительной организации) и др.;

2. Расходы и отчисления средств. В этот раздел входят расходы на капитальные вложения по любым внутренним источникам финансирования, отчисления на образование фондов экономического стимулирования, прирост нормативов оборотных средств, убытки жилищно-коммунального хозяйства, затраты на капитальный ремонт основных фондов, отчисления выходящим организациям, расходы на подготовку и повышение квалификации кадров, расходы на содержание детских садов;

3. Кредитные взаимоотношения. В этом разделе фиксируются суммы получаемых и погашаемых кредитов, а также учитывается порядок уплаты процентов за кредит. Отображаются платежи в бюджет (например налоги), ассигнования из бюджета (например государственные капитальные вложения).

Финансовый план утверждает руководитель строительной организации, главный бухгалтер и начальник планового отдела [4].

В финансовом плане строительной организации доходы сопоставляются с расходами. В сбалансированном финансовом плане суммы по доходам и расходам должны быть равны. В

конце формы баланса доходов и расходов приводятся основные показатели деятельности строительной организации - сметная стоимость строительно-монтажных работ, себестоимость этих работ, стоимость основных производственных фондов, объем собственных капитальных вложений и другие показатели.

Финансовое планирование в строительной организации зависит от качества прогнозов основных показателей ее производственной деятельности, рыночной конъюнктуры, состояния денежного обращения и курса рубля.

Показания финансового (планового) баланса или баланса доходов и расходов определяются источниками поступлений средств, затратами и расходами. В плановом балансе доходов и расходов находят также отражение финансовые отношения с государственным бюджетом, банковской и страховой системами и по операциям на рынке ценных бумаг, а также эмиссий собственных ценных бумаг.

Одна из проблем финансового планирования заключается в том, что очень часто финансовое планирование ведётся самыми примитивными средствами. Например, используются простые электронные таблицы, в которых данные со временем теряют свою актуальность. Также часто можно услышать от многих руководителей, что финансовый план у них в голове. Это неформальное планирование отвергает подробное фиксирование на бумаге схемы, поскольку экономическая ситуация в стране стремительно меняется, и необходимо внесение изменений и дополнений в первоначальную схему. Руководство строительной организации убеждено, что чёткое и своевременное финансовое планирование просто невозможно. В связи с этим, компании сложно иметь адекватное представление о том, в каком объёме, когда и от кого должны быть перечислены средства.

Технология строительного производства требует строгой последовательности в выполнении отдельных его процессов: завершение одного рабочего процесса предшествует началу другого. Ни один строительный процесс не может начаться без окончания предыдущего; продукцию своего труда в этих условиях нельзя накапливать на промежуточных складах.

Еще одна проблема заключается в специфике данной отрасли. Специальные особенности строительства вызваны большим разнообразием сооружаемых объектов, таких как: промышленные, жилищно-гражданские, социально-бытовые, транспортные, сельскохозяйственные и т. д. (рис. 1).



Рисунок 1 - Специфические особенности строительной отрасли

Существуют и иные особенности строительства, которые могут быть применимы и к другим отраслям. Как правило, в строительстве объектов одновременно участвуют несколько строительно-монтажных организаций (генподрядчик, субподрядчики), создающих отдельные конструктивные элементы зданий и сооружений, а заказчик один.

В строительной организации планирование необходимо осуществлять по каждому объекту строительства отдельно, а не всех объектов вместе. Такое решение существенно облегчает и упрощает финансовый менеджмент.

Финансовое планирование является средством упорядочения текущей работы. К нему можно отнести и еженедельное планирование, которое ведется бухгалтерией или финансовым отделом "устно", т. е. без составления специальных документов (графиков и таблиц).

Финансовое оперативное планирование является процессом доведения до непосредственных исполнителей тех задач, которые ставятся наиболее общими планами. Кроме того, нужно учесть, что никогда нельзя точно предвидеть все возможные ситуации. Всегда требуется не только конкретизация, но и определенная корректировка ранее намеченных действий применительно к складывающимся условиям. Финансовое планирование должно охватывать и собственно производства строительно-монтажных работ, и вопросы материально-технического снабжения, сбыта и т.д.

Финансовое планирование в строительной организации осуществляется не только по результатам деятельности за несколько предыдущих лет, но и с учетом нынешней экономической ситуации в стране.

Для этого необходимо осуществлять детальную разработку оперативных и текущих планов, а также планов маркетинга для организации в целом и ее отдельных подразделений. Также необходимо разработать оптимистичные и пессимистичные планы в условиях нестабильной экономической ситуации.

В финансовом плане необходимо отразить расходы на возможную реконструкцию мощности организации, замену строительной техники и оборудования, комплектование и обучение работников, программу реализации строительной продукции и предоставление ремонтно-строительных услуг, и в том числе населению.

Для большинства российских предприятий основными параметрами при составлении годового финансового плана являются выручка, себестоимость и прибыль. Конечно, это ключевые показатели деятельности любого предприятия. Однако в то же время очень редко считаются и анализируются такие показатели, как: рентабельность собственного капитала, активов, оборачиваемость активов, запас финансовой прочности, темп экономического роста компании. Очень часто на предприятиях не формируется плановый баланс и не анализируется его структура, не прогнозируется динамика изменения финансовой устойчивости и ликвидности. Отсутствие такого анализа на этапе долгосрочного планирования существенно снижает его эффективность как инструмента управления предприятием [5].

В настоящее время в России большинство программ предназначены для решения отдельных задач финансового планирования (анализ финансово-хозяйственной деятельности по бухгалтерской отчетности, финансовое планирование на основе установленных форм бухгалтерской отчетности). Это значительно осложняет постановку финансового планирования. Бухгалтерские программы часто не могут быть использованы для нужд финансового анализа. В бухгалтерских программах результаты обработки данных могут иметь искажения. Это делает информацию непригодной для принятия управленческих решений, а информация бухгалтерских программ и бухгалтерской отчетности чаще всего не привязана к финансовой структуре организации.

Для эффективной постановки бюджетирования и обеспечения оптимального соотношения «затраты – выгоды» необходимо адаптировать бухгалтерскую компьютерную программу в соответствии со структурой и особенностями строительной отрасли.

В данной статье мы выявили и обобщили три, на наш взгляд, основные проблемы системы планирования финансовой деятельности строительного предприятия. Но на каждом

этапе реализации проекта возможны отклонения от заданных параметров плана, могут возникнуть новые проблемы, поэтому необходимо просчитывать различные варианты действий.

Финансовый план только тогда будет являться реальным инструментом управления организацией, когда его выполнение можно оперативно контролировать. Для этого нужна фактическая информация. Использование финансового учета наряду с управленческим учетом на крупных и рентабельных предприятиях является обязательным условием для его устойчивости и дальнейшего успеха.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Грязнова, А. Г. Финансы: учебник / А. Г. Грязнова [и др.]. - 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Финансы и статистика, 2012. – 496 с.
2. Корпоративные финансы: учебник для вузов / под ред. М. В. Романовского, А. И. Вострокнутовой. Стандарт третьего поколения. — СПб.: Питер, 2011. – 592 с.
3. Экономика строительства / под ред. В. В. Бузырева. – 3-е изд. — СПб.: Питер, 2009. – 416 с.
4. Юзефович, А. Н. Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах): учебное пособие – Пермь: Издательство Пермского государственного технического университета, 2007. – 306 с.
5. Адамов, Н. А. Методологические особенности управления затратами в строительстве: монография / Н.А. Адамов – Москва: ИД Экономика и жизнь, 2010. – 130 с.

THE PROBLEMS OF FINANSIAL PLANNING SYSTEM OF THE BUILDING COMPANY

G. V. Kondrateva, Undergraduate student, Kaliningrad State Technical Universuty

This work examines the stages of forming of the investment and building complex, as well as the specific features of the construction industry. It contains the main sections of the financial plan of the construction company and brings out the problems of the financial planning system of the building company.

financial planning, construction organization, specific features of the sector