



## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМ КАПИТАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ОАО «КАЛИНИНГРАДСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

А.В. Дятлов, магистрант ИФЭМ ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет»

В статье рассмотрены проблемы управления основным капиталом ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт». Производится анализ движения и технического состояния одной из групп основных средств – порталных кранов. Изучаются проблемы амортизационной политики предприятия. На основе проведенного исследования предложено мероприятие, направленное на повышение эффективности управления основным капиталом предприятия.

*ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт», группа элементов основных средств «портальные краны», коэффициент обновления, коэффициент выбытия, амортизационные фонды*

Состояние основных фондов оказывает многоплановое и разностороннее влияние на финансовое состояние и результаты деятельности предприятия, что обуславливает отношение к управлению основным капиталом, как к важному звену в системе финансового менеджмента предприятия [1].

Эффективное управление основным капиталом предполагает ясное представление о специфике его функционирования и воспроизводства. Основным капиталом включает основные средства, а также незавершенные долгосрочные инвестиции, нематериальные активы и новые долгосрочные финансовые инвестиции (вложения).

Имея ясное представление о каждом элементе основных фондов в производственном процессе, об их физическом и моральном износе, о факторах, которые оказывают влияние на использование основных фондов, можно выявить методы, при помощи которых повышается эффективность использования данных фондов и производственных мощностей предприятия, обеспечивающая снижение издержек производства и, конечно, рост производительности труда [2].

Эффективность управления основным капиталом обеспечивают с помощью таких принципов, как:

- взаимосвязь с общей системой управления;
- комплексный характер принятия и реализации управленческих решений;
- высокий динамизм управления;
- вариантный подход к разработке отдельных решений по формированию и использованию основного капитала;
- направленность на стратегические цели развития предприятия.

Управление основным капиталом предполагает использование следующего методического инструментария:

- анализ эффективности использования отдельных элементов и всей совокупности основного капитала;
- планирование;
- контроль;
- способы начисления амортизации по основным фондам;
- методы оценки стоимости основного капитала во времени;

- оценка степени риска в процессе реального инвестирования (при реализации инвестиционных и инновационных проектов и программ) [3].

Визитной карточкой любого морского порта является перегрузочная техника в частности порталные краны и их технические характеристики: грузоподъемность, производительность перегрузочных работ, т.е. на сколько порт удовлетворяет современным требованиям по техническим ресурсам.

В настоящее время наиболее актуальные проблемы в российских портах связаны с обновлением, годностью, степенью износа основных фондов.

Открытое акционерное общество «Калининградский морской торговый порт» (ОАО «КМТП») представляет собой крупнейшее предприятие самого западного и единственного незамерзающего российского порта на Балтике по таким характеристикам, как объем выполняемых работ, техническое обеспечение и комплекс услуг, представляемых в нем грузовладельцам.

Согласно официальным данным, порядка 90% чистой прибыли ОАО «КМТП» направляется на осуществление инвестиционной деятельности: строительство причалов, складов, подъездных железнодорожных путей, приобретаются специализированные контейнерные погрузчики.

Универсальный морской оператор ОАО «КМТП» осуществляет перегрузку большинства видов грузов:

- черные и цветные металлы;
- автотехника и грузы на ролл-трейлерах;
- рефрижераторные;
- контейнеры;
- генеральные;
- лесные;
- наливные;
- зерновые;
- навалочные.

При определении системы показателей оценки эффективности управления основным капиталом грузовой компании следует учитывать особенности его формирования. Так, грузовые терминалы морских портов в качестве средств труда используют преимущественно краны и автопогрузочную технику. Другую часть орудий труда составляют здания и различные сооружения. Вместе с этим, следует отметить, что ключевым элементом в деятельности порта являются перегрузочные машины, в частности – порталные краны.

Вышесказанное определило выбор ключевых коэффициентов, позволяющих произвести оценку эффективности управления основным капиталом грузовой компании (порт), на примере порталных кранов.

Грузовые районы ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт» оборудованы порталными кранами «Ганц» грузоподъемностью 6 тонн, порталным краном «Сокол» г/п 16/20/32 т; порталным краном «Альбатрос» грузоподъемностью 10/20 т, порталным краном «Феникс» г/п 50 т двумя кранами РДК 60-3 грузоподъемностью 20 т [4]. Средства крановой механизации порта приведены в табл. 1.

Таблица 1 - Средства крановой механизации ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт»

Год	Количество единиц по отдельным типам средств крановой механизации, шт.					Всего, шт.
	Ганц	Альбатрос	Сокол	Кондор	Феникс	
2013	15	19	7	2	1	44
2014	13	19	7	2	1	42
2015	11	19	7	2	1	40

За 2013-2015 гг. происходит списание и уменьшение количества единиц средств механизации.

Большое значение имеет анализ движения и технического состояния порталных кранов, результаты которого представлены в табл. 2.

Представленные значения показателей позволяют сделать вывод о том, что за 2013-2014гг. техническое состояние порталных кранов на предприятии ухудшилось за счет отсутствия ввода в эксплуатацию новых, что позволяет характеризовать управление данной группой основных средств, как неэффективное. При этом следует отметить, что данная группа является одной из основополагающих в работе ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт».

Таблица 2 - Коэффициентный анализ средств крановой механизации ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт»

Показатель	Значение показателя по годам		Абсолютное изменение
	2013г.	2014г.	
Коэффициент обновления	0	0	0
Коэффициент выбытия	0,02	0,02	0
Коэффициент износа	0,69	0,78	0,09
Коэффициент технической годности	0,275	0,215	- 0,06

Следующим элементом в системе оценки эффективности управлением основным капиталом предприятия является оценка амортизационной политики организации.

Исследование существующих в стране законодательных норм, а также опыта различных предприятий (организаций) позволяет сделать вывод о том, что существующая амортизационная политика в организациях (предприятиях) не позволяет осуществлять своевременную замену изнашиваемых основных средств на новые. В большинстве случаев амортизационные отчисления позволяют производить ремонт основных средств, но не позволяют осуществлять накопление средств и последующее их инвестирование в приобретение новых.

Данный факт приводит к тому, что процент износа основных фондов на российских предприятиях и в частности ОАО «Калининградский Морской Торговый Порт» очень высок. Модернизация и экономический рост невозможны без постоянного обновления основных фондов.

Произведем расчет величины амортизационных отчислений с учетом инфляции при использовании различных методов амортизации на примере приобретения полуавтоматического сварочного аппарата системы Axcress-450, стоимостью 167 912 руб., со сроком полезного использования в пять лет.

Для того чтобы оценить влияние инфляции на амортизационные отчисления, были взяты прогнозные значения на 2015-2019 гг. Министерства экономического развития РФ, а также данные Росстата [4]. Результаты расчетов представлены в табл. 3.

Произведенные вычисления подтверждают, что ни один из методов начисления амортизации не позволяет вернуть полную стоимость оборудования. Таким образом, возникает проблема выбора способа накопления и сохранения сумм, направляемых на своевременную замену изнашиваемых основных средств на новые.

Вышесказанное определяет необходимость разработки предложений по повышению эффективности управления основным капиталом компании.

Поскольку современные предприятия не формируют специального амортизационного фонда для аккумуляции денежных средств, направляемых в последующем на замену уста-

ревшего оборудования, то одним из вариантов повышения эффективности управления основным капиталом предприятия может выступить открытие депозитного счета в банке, который по своей сути будет выполнять функции амортизационного фонда, но при этом защищать от инфляции.

Таблица 3 - Величина амортизационных отчислений с учетом инфляции при использовании различных методов амортизации полуавтоматического сварочного аппарата системы Access-450

Год	Инфляция за период, %	Величина годовых амортизационных отчислений, руб.		
		линейный метод	метод уменьшаемого остатка	метод суммы чисел лет
2015	9,3	30724	61450	51208
2016	5,4	31861	38417	42482
2017	5,3	31891	22962	31891
2018	5,1	31952	13778	21301
2019	4,9	32013	20705	10671
<b>Итого</b>	-	<b>158441</b>	<b>157312</b>	<b>157553</b>

В табл. 4 приводится расчет накопленной суммы амортизационных отчислений для оборудования, начисленной разными методами и направленной на депозитный счет в банк ПАО «ВТБ 24», при условии, что счет пополняется раз в год в конце года и процентная ставка составляет 8,3 % годовых.

Согласно представленным в табл. 4 расчетам, наше предложение является экономически целесообразным: через пять лет после приобретения полуавтоматического сварочного аппарата системы Access-450 амортизационных отчислений, исчисленных любым из трех методов, достаточно для приобретения нового аппарата взамен изношенного. Предложенный способ накопления и сохранения сумм, направляемых на своевременную замену изнашиваемых основных средств на новые, целесообразно распространить на другие элементы основного капитала предприятия.

Таблица 4 - Сумма накоплений при зачислении амортизационных отчислений оборудования на депозитный счет в 2015-2019 гг.

Год	Величина годовых амортизационных отчислений, руб.		
	линейный метод	метод уменьшаемого остатка	метод суммы чисел лет
2015	42266	84534	70445
2016	40471	48798	53962
2017	37404	26931	37404
2018	34604	14921	23068
2019	32013	20705	10671
<b>Итого</b>	<b>186758</b>	<b>195889</b>	<b>195550</b>

Стоит отметить, что предприятие (организация) могут использовать не один депозитный счет, а несколько в зависимости от особенностей использования того или иного вида основных средств.

Таким образом, предложение использовать депозитный счет в банке для формирования необходимого объема денежных средств для замены изношенных основных средств позволит решить проблему растущего износа, а также повысить эффективность управления основным капиталом компании.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абрютин, М. С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятий: учеб.пособ. / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. – 4-е изд., испр. – Москва: Дело и сервис, 2011. – 250 с.
2. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. Москва: ИНФРА-М, 2012. – 536 с.
3. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости машин и оборудования: учебник и практикум / Т.Г. Касьяненко, Г.А. Маховикова. – Москва: Юрайт, 2015. – 496 с.
4. Российский статистический ежегодник. 2015: Стат. сб. / Росстат. – Москва, 2015. – 728 с.

#### EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF FIXED CAPITAL AS AN EXAMPLE OF "KALININGRAD COMMERCIAL SEA PORT"

A.V. Dyatlov, Undergraduate, Kaliningrad State Technical University

The article deals with problems of management of the basic capital of the company «Kaliningrad Sea Commercial Port». Performed analysis and the technical condition of one of the groups of fixed assets – gantry cranes. The article examines the problem of the depreciation policy of the enterprise. On the basis of the study suggested an event aimed at improving management efficiency the main capital of the company.

*«Kaliningrad Sea Commercial Port», a group of elements of fixed assets "gantries" refresh rate, retirement rate, amortization, funds-ionized*